



Gestión financiera y su incidencia en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillal Período 2022

Financial management and its impact on the budget execution of the Membrillal Parish Decentralized Autonomous Government Period 2022

A gestão financeira e o seu impacto na execução orçamental da Freguesia Membrillal Governo Autónomo Descentralizado Período 2022

Karen Nayeli Reyes-Reyes ^I
reyes-karen2716@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0009-0005-4749-6909>

Félix Ignacio Macías-Loor ^{II}
felix.macias@unesum.edu.ec
<https://orcid.org/0000-0002-0734-5058>

Correspondencia: reyes-karen2716@unesum.edu.ec

Ciencias Económicas y Empresariales
Artículo de Investigación

* **Recibido:** 22 de octubre de 2024 * **Aceptado:** 18 de noviembre de 2024 * **Publicado:** 04 de diciembre de 2024

- I. Estudiante de la Universidad Estatal del sur de Manabí, Ecuador.
- II. Docente de la Universidad Estatal del sur de Manabí, Ecuador.

Resumen

La gestión financiera es un pilar fundamental para el funcionamiento eficiente de las instituciones públicas. Este trabajo tiene como objetivo evaluar la incidencia de la gestión financiera en la ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillal, en el cantón Jipijapa, durante el año 2022. La metodología utilizada fue de tipo exploratorio, descriptivo y bibliográfico, empleando métodos deductivos e inductivos. Se aplicaron encuestas y entrevistas para recopilar datos, lo que permitió obtener una visión integral sobre la percepción de la población respecto a la gestión presupuestaria. Los resultados indican que, aunque se lograron cumplir algunos objetivos, se considera que existen áreas que deben mejorar en los procesos de ejecución presupuestaria. La insatisfacción generalizada señala la necesidad de implementar estrategias que fomenten la transparencia y la eficiencia en el uso de los recursos públicos. En conclusión, este estudio destaca la importancia de fortalecer la gestión financiera del GAD Parroquial Membrillal mediante la evaluación continua de su desempeño. La adopción de nuevas estrategias podría mejorar significativamente la confianza de la comunidad en la administración pública, contribuyendo al desarrollo sostenible y equitativo de la parroquia. La implementación de un enfoque más proactivo en la gestión financiera es esencial para optimizar la utilización de los recursos y satisfacer las necesidades de la población.

Palabras claves: Transparencia; eficiencia; Desempeño financiero y Desarrollo sostenible.

Abstract

Financial management is a fundamental pillar for the efficient functioning of public institutions. This work aims to evaluate the impact of financial management on the budget execution of the Membrillal Parochial Decentralized Autonomous Government, in the Jipijapa canton, during the year 2022. The methodology used was exploratory, descriptive and bibliographic, using deductive and inductive methods. Surveys and interviews were applied to collect data, which allowed obtaining a comprehensive view of the population's perception regarding budget management. The results indicate that, although some objectives were met, it is considered that there are areas that need to be improved in the budget execution processes. The widespread dissatisfaction points to the need to implement strategies that promote transparency and efficiency in the use of public resources. In conclusion, this study highlights the importance of strengthening the financial

management of the Membrillal Parochial GAD through continuous evaluation of its performance. The adoption of new strategies could significantly improve community confidence in public administration, contributing to the sustainable and equitable development of the parish. The implementation of a more proactive approach to financial management is essential to optimize the use of resources and meet the needs of the population.

Keywords: Transparency; efficiency; Financial performance and Sustainable development.

Resumo

A gestão financeira é um pilar fundamental para o funcionamento eficiente das instituições públicas. Este trabalho tem como objetivo avaliar a incidência da gestão financeira na execução orçamental do Governo Autónomo Paroquial Descentralizado Membrillal, no cantão de Jipijapa, durante o ano de 2022. A metodologia utilizada foi exploratória, descritiva e bibliográfica, utilizando métodos dedutivos e indutivos. Para a recolha de dados foram aplicados inquéritos e entrevistas, que permitiram obter uma visão abrangente da percepção da população sobre a gestão orçamental. Os resultados indicam que, embora tenham sido alcançados alguns objectivos, considera-se que existem áreas que devem ser melhoradas nos processos de execução orçamental. A insatisfação generalizada aponta para a necessidade de implementar estratégias que promovam a transparência e a eficiência na utilização dos recursos públicos. Em conclusão, este estudo realça a importância de reforçar a gestão financeira do GAD Parroquial Membrillal através da avaliação contínua do seu desempenho. A adopção de novas estratégias poderá melhorar significativamente a confiança da comunidade na administração pública, contribuindo para o desenvolvimento sustentável e equitativo da freguesia. A implementação de uma abordagem mais proactiva à gestão financeira é essencial para otimizar a utilização dos recursos e satisfazer as necessidades da população.

Palavras-chave: Transparência; eficiência; Desempenho financeiro e desenvolvimento sustentável.

Introducción

En la actualidad, la contabilidad y la planificación presupuestaria son dos pilares imprescindibles para asegurar una gestión financiera eficiente y transparente en cualquier país del mundo. Espinal y Toaza (2024), mencionan que una integración eficaz entre la contabilidad y la planificación

presupuestaria permite optimizar los recursos disponibles y reducir gastos innecesarios, al tiempo que promueve una comunicación fluida entre los equipos encargados de su ejecución, contribuyendo de manera significativa a una gestión financiera más sólida y confiable.

En América Latina, los gobiernos enfrentan una serie de desafíos en cuanto a la gestión financiera y la ejecución presupuestaria, derivados de factores como la inestabilidad económica, la desigualdad en la distribución de recursos y la necesidad de fortalecer los mecanismos de transparencia. Valdez (2019), menciona que buenas prácticas en la gestión financiera pueden contribuir a una mayor transparencia y rendición de cuentas, elementos clave para el desarrollo sostenible y la confianza de los ciudadanos en las instituciones.

Según Cornejo y Sánchez (2021), en Ecuador, la gestión pública es esencial para optimizar recursos y alinearse con el Plan Nacional de Desarrollo. Sin embargo, su implementación a menudo resulta incompleta, lo que limita el desarrollo económico local. La transparencia y la rendición de cuentas son claves en este proceso, fomentando la confianza ciudadana.

En este contexto, la gestión financiera del Gobierno Autónomo Descentralizado (GAD) Parroquial Membrillal juega un papel esencial al establecer bases sólidas y viables para la ejecución del presupuesto y el cumplimiento de los objetivos propuestos. No obstante, el GAD ha mostrado un desempeño deficiente en la administración financiera, evidenciado por una ejecución presupuestaria ineficiente y decisiones no anticipadas, lo que ha generado costos inesperados y poco oportunos.

Por tanto, esta investigación es significativa ya que se enfoca en el GAD Parroquial Membrillal, realizando un análisis objetivo, sistemático, profesional e independiente después del cierre del ejercicio económico. El objetivo general de la investigación es analizar la gestión financiera del GAD Parroquial Membrillal en el cantón Jipijapa y su impacto en la ejecución del presupuesto durante el año 2022. Los objetivos específicos de la investigación son establecer una base teórica y metodológica para comprender los procesos de ejecución presupuestaria en el GAD Parroquial Membrillal y evaluar el cumplimiento del presupuesto utilizando indicadores de desempeño financiero para medir la eficacia en la gestión de recursos.

El trabajo de investigación consta y abarca los puntos que se detallan a continuación; en el primer capítulo el título de la investigación, seguido del problema y la sistematización del mismo, exponiendo las causas y los efectos. Luego se detallan los objetivos, el general y los específicos

que se pretende alcanzar con la investigación, y la justificación de la que fundamentan las razones analizando el aspecto teórico, práctico y metodológico.

Materiales y métodos

La investigación es de campo, donde a partir de un estudio de caso se analizaron los aspectos relacionados con la gestión financiera y su incidencia en la ejecución presupuestaria de Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Membrillal del Cantón Jipijapa, tomando en consideración los aportes realizados por diversos autores, los métodos de investigación científicos de carácter teórico como: síntesis histórico lógica. Se aplicó técnica como las encuestas dirigidas a 166 habitantes de la parroquia, además se realizó una entrevista al secretario del GAD.

El muestreo es una herramienta de la investigación científica, cuya función básica es determinar que parte de una realidad en estudio (población o universo) debe examinarse con la finalidad de hacer inferencias sobre dicha población, el error que se comete debido a hecho de que se obtienen conclusiones sobre cierta realidad a partir de la observación de sólo una parte de ella, se denomina error de muestreo. Obtener una muestra adecuada significa lograr una versión simplificada de la población, que reproduzca de algún modo sus rasgos básicos. (Arias, 2022)

Se calculó una muestra de la población de los habitantes de la parroquia Membrillal mediante la fórmula del muestreo.

$$n = \frac{N\sigma^2 Z^2}{(N - 1)e^2 + \sigma^2 Z^2}$$

Donde:

n = el tamaño de la muestra.

N = tamaño de la población.

σ = Desviación estándar de la población que, generalmente cuando no se tiene su valor, suele utilizarse un valor constante de 0,5.

Z = Valor obtenido mediante niveles de confianza. Es un valor constante que, si no se tiene su valor, se lo toma en relación al 95% de confianza equivale a 1,96 (como más usual) o en relación al 99% de confianza equivale 2,58, valor que queda a criterio del investigador.

e = Límite aceptable de error muestral que, generalmente cuando no se tiene su valor, suele utilizarse un valor que varía entre el 1% (0,01) y 9% (0,09), valor que queda a criterio del encuestador.

Reemplazando valores de la fórmula se tiene:

$$n = \frac{N\sigma^2Z^2}{e^2(N-1) + \sigma^2Z^2}$$

$$n = \frac{293 \cdot 0,5^2 \cdot 1,96^2}{0,05^2(293 - 1) + 0,5^2 \cdot 1,96^2}$$

$$n = \frac{293 \cdot 0,5^2 \cdot 1,96^2}{0,05^2(293 - 1) + 0,5^2 \cdot 1,96^2} = 166$$

Al sustituir estos valores en la ecuación, el resultado fue un tamaño de muestra de 166 personas. Esto significa que, para que los resultados sean estadísticamente significativos y representativos de la población total de 293 personas, se requiere encuestar a 166 personas. Esto garantiza que las conclusiones del estudio tengan una precisión confiable dentro del margen de error aceptado.

Resultados

La entrevista con el secretario del GAD de Membrillal destaca que, en 2022, la ejecución presupuestaria enfrentó desafíos como la escasez de recursos, la inestabilidad económica y factores externos como la inflación. Aunque se implementaron estrategias para optimizar el control de gastos y priorizar proyectos críticos, los resultados fueron limitados por imprevistos financieros. La planificación a corto plazo ayudó en la asignación de recursos, pero la falta de una visión a largo plazo afectó la sostenibilidad de algunos programas. Además, el uso de herramientas financieras mostró áreas de mejora en la integración y análisis de datos para una gestión más eficiente.

Los resultados de la encuesta reflejan una desinformación sobre la administración y gestión del GAD de Membrillal. La comunicación deficiente, el aparente incumplimiento de funciones, y la mala distribución del presupuesto son áreas críticas que necesitan ser abordadas para mejorar la relación entre el GAD y los habitantes. Se recomienda implementar acciones correctivas enfocadas en mejorar la gestión administrativa, la transparencia en la comunicación, y una distribución equitativa y estratégica del presupuesto para impulsar el desarrollo integral de la parroquia.

Discusión

Al comparar los resultados de esta investigación con el estudio de Acuña y Soledispa (2024), sobre la "Gestión Financiera y su Incidencia en el Proceso Contable del GAD Parroquial de Salango", ambos estudios coinciden en señalar deficiencias en la aplicación de los procedimientos de control

interno, lo que afecta la gestión financiera. Sin embargo, los resultados de este trabajo subrayan que la falta de capacitación continua de los funcionarios y amplifica estos problemas, mientras que el otro estudio se centra más en la aplicación inadecuada de los controles. Además, los hallazgos sugieren que una mayor inversión en tecnologías para mejorar la transparencia y el control financiero podría ser clave para optimizar la eficiencia contable.

La investigación sobre "La Gestión Financiera y su Incidencia en la Ejecución Presupuestaria del GAD Municipal del Cantón Alausí, durante el período 2019-2020" realizada por Caiza (2022), revela que la entidad enfrentó serias dificultades en la recaudación de ingresos, con un descenso en 2019 y en 2020, respectivamente. Estos hallazgos coinciden con los resultados que se presentan en esta investigación, que también evidencian deficiencias en la gestión financiera, específicamente en el control de ingresos y la falta de articulación entre las áreas administrativas. Así, se hace evidente la necesidad de implementar un seguimiento más riguroso y la evaluación continua de los procesos financieros para garantizar una ejecución presupuestaria más efectiva.

La investigación de Sánchez (2023), sobre "Ejecución Presupuestaria y su Incidencia Económica en el GAD Parroquial Rural de Fátima" resalta la importancia del presupuesto público como herramienta esencial para la gestión estatal y la consecución de resultados efectivos en la prestación de servicios, estos resultados también indican que la implementación de indicadores presupuestarios es crucial para evaluar el cumplimiento de metas, lo que refuerza la necesidad de procesos participativos que permitan a los ciudadanos verificar y participar en la gestión pública. Por lo tanto, es fundamental no solo establecer indicadores claros, sino también fomentar una cultura de transparencia y rendición de cuentas que asegure que los recursos se manejen adecuadamente, alineándose con las expectativas y necesidades de la comunidad.

La ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Caracol en 2022, investigación de Mazacon (2023), donde mostró un cumplimiento efectivo de las Normas de Contabilidad de Ecuador y una gestión financiera transparente, con un Ratio de Cobertura de Gastos. Esto contrasta con los resultados en este estudio, que revelan deficiencias en otros contextos, como la falta de respaldo documental y clasificación inadecuada de gastos. Aunque Caracol presenta una salud financiera sólida, es crucial que todas las entidades prioricen la planificación estratégica y la rendición de cuentas para garantizar un uso eficiente de los recursos públicos, aprendiendo de la experiencia de Caracol para mejorar la gestión financiera en jurisdicciones con desafíos similares.

El artículo de (Mora & Cuadrado, 2023), sobre la evaluación de la ejecución presupuestaria del GAD Parroquial de Tarqui (2019-2021) resalta un resultado aceptable en el cumplimiento de las metas, a pesar de las dificultades por la recaudación de recursos y el contexto de confinamiento. Este hallazgo contrasta los resultados, que evidencian deficiencias significativas en la gestión financiera en otras entidades, donde la falta de planificación y seguimiento ha afectado la efectividad de la ejecución presupuestaria. La experiencia de Tarqui sugiere que, a pesar de las adversidades, la optimización de la programación y planificación presupuestaria es clave para mejorar la eficiencia y alcanzar los objetivos establecidos, lo que podría servir como referencia para otras instituciones que buscan mejorar su desempeño financiero.

Conclusiones

- La fundamentación teórica y metodológica de la ejecución presupuestaria integra mejores prácticas internacionales con normativas nacionales. Al aplicar teorías de gestión financiera pública, se identifican áreas críticas y oportunidades de mejorar. Este enfoque promueve una gestión eficiente y transparente, alineada con los objetivos de desarrollo local del GAD Parroquial Membrillal, optimizando el uso de recursos y fortaleciendo la rendición de cuentas.
- El análisis del cumplimiento del presupuesto mediante indicadores de desempeño financiero indica que, aunque algunos objetivos se han alcanzado, las encuestas a la población revelan que la mayoría considera mejorar los procesos de ejecución presupuestaria del GAD Parroquial Membrillal. Esta insatisfacción y sugiere la necesidad de explorar e implementar estrategias efectivas que fomenten la transparencia y la eficiencia en el uso de los recursos públicos.
- La elaboración del artículo científico ha sido un ejercicio valioso para consolidar y difundir los hallazgos sobre la gestión financiera del GAD Parroquial Membrillal. Este documento resume mejores prácticas y recomendaciones basadas en evidencia empírica, sirviendo de guía para entidades similares que buscan optimizar sus procesos. Su publicación contribuirá a crear un cuerpo de conocimiento que respalde la profesionalización y eficiencia en la administración de recursos públicos a nivel parroquial, promoviendo la sostenibilidad y el desarrollo local.

Referencias

1. Abad, E., González, M., & López, E. (2021). Gestión financiera para la toma de decisiones en las universidades: producción científica y tendencias en investigación. *Revista Venezolana de Gerencia*, 26(95), 705-722.
2. Acuña, D., & Soledispa, S. (2024). Gestión financiera y su incidencia en el proceso contable del GAD Parroquial de Salango. *Ciencia y Desarrollo. Universidad Alas Peruanas*, 27(2), 407 - 412.
3. Aguayo, H. (2023). Gobernanza de las finanzas públicas : instituciones presupuestales y relaciones de poder en el desempeño fiscal de las regiones de Colombia. *Universidad Externado de Colombia*, 413 .
4. Andrea Mora, A. C. (2023). Metodologías de participación ciudadana con niños, niñas y adolescentes. Un estudio exploratorio sobre presupuestos participativos en España. *Bordón. Revista de Pedagogía*.
5. Arias, F. (2022). *El proyecto de Investigación. Introducción a la metodología científica*. Caracas: Editorial Episteme.
6. Bermeo, A. (2023). La planificación financiera y su incidencia en la asignación presupuestaria para el GAD parroquial de Ayapamba. Obtenido de https://repositorio.utmachala.edu.ec/bitstream/48000/21671/1/E-13360_BERMEO%20ROMERO%20ADRIANA%20ELIZABETH.pdf
7. Caiza, W. (2022). La Gestión Financiera y su incidencia en la Ejecución Presupuestaria del GAD Municipal del Cantón Alausí, durante el período 2019-2020. Obtenido de <http://dspace.unach.edu.ec/handle/51000/9062>
8. Carranza, V., Rivero, L., Bernales, R., & Villafuerte de la Cruz, A. (2022). Ejecución presupuestal y calidad de gasto en un gobierno local, periodo 2019. *Sapienza: International Journal of Interdisciplinary Studies*, 378 - 387.
9. Casa, C., Masapanta, M., & Cadena, O. (2022). Análisis del sistema de gestión financiera y su efecto en el presupuesto del gobierno autónomo descentralizado municipal Latacunga 2019 – 2020. *Revista 593 Digital Publisher CEIT*, 7(5). doi:<https://doi.org/10.33386/593dp.2022.5.1304>

10. Castelo, R., Barahona, M., Aime, G., & Vaca, X. (2023). Evaluación a la ejecución presupuestaria en EP EMAPAR y su incidencia en la gestión financiera. *ConcienciaDigital*, 6(4.3), 40-54. doi:<https://doi.org/10.33262/concienciadigital.v6i4.3.2787>
11. Chamba, V., Luna, K., Narváez, C., & Erazo, J. (2019). Estructura del presupuesto basado en actividades bajo el enfoque difuso. *Ciencia Digital*, 3(2.3), 35-47. doi:<https://doi.org/10.33262/cienciadigital.v3i2.3.485>
12. Código Orgánico de Organización Territorial, Autonomía y Descentralización. (2021). Artículo 5 del que ha sido aprobado por la Asamblea Nacional. Quito: Código y leyes.
13. Colcha, R., Yambay, E., Chávez, Z. d., & Ortega, J. (2023). El Presupuesto Público como Herramienta de Gestión de la Política Económica. *Polo del Conocimiento: Revista científico - profesional*, 8(7), 304-324.
14. Cornejo, G., & Sánchez, K. (2021). La administración financiera municipal en el desarrollo local. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 5(5), 7974-7996.
15. Coronel, E., Narváez, C., & Erazo, J. (2020). Evaluación del proceso de planificación y del ciclo presupuestario para los Gobiernos Autónomos Descentralizados. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 63-91. doi: <https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.688>
16. Díaz, B., & Pin, A. (2022). Desafíos de la Participación Ciudadana en los proyectos de desarrollo local del Gobierno Autónomo Descentralizado.
17. Encalada, R. (21 de Mayo de 2022). *corposuite*. Obtenido de <https://corposuite.com.mx/2023/02/16/7-claves-para-mejorar-tu-gestion-financiera/>
18. Espinal, E., & Toaza, S. (2024). Integración de la contabilidad gubernamental y planificación presupuestaria: eficiencia y transparencia en la gestión financiera. *Revista Metropolitana de Ciencias Aplicadas*, 7(1), 6-16. doi:<https://doi.org/10.62452/2qdfn802>
19. Espinar, C. (2019). El ciclo del Presupuesto Participativo. Obtenido de <https://www.redcimas.org/wordpress/wp-content/uploads/2017/12/cicloPresupuestosParticipativosCespinar.pdf>
20. Espinoza, L., Zambrano, C., Mora, L., & Oviedo, B. (2024). TIC y su Impacto en la Gestión Financiera del Departamento de Finanzas GAD El Empalme. *593 Digital Publisher CEIT*, 9(1), 527-542.

21. Espinoza, M. (2024). Ejecución presupuestaria del periodo 2023 del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial Rural de la Isla de Bejucal, perteneciente al cantón Baba. Obtenido de <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/17162>
22. Freire, J., & Montero, M. (2024). Transparencia y rendición de cuentas en la contabilidad de Gobiernos Autónomos Descentralizados, Ecuador. *CIENCIAMATRIA*, 10(2), 210-228. doi:<https://doi.org/10.35381/cm.v10i2.1326>
23. García, E., & Liccioni, E. (2024). Los presupuestos participativos de obras públicas en la zona Manuela Sáenz en el período 2018-2023. *Revista Científica Arbitrada Multidisciplinaria PENTACIENCIAS*, 6(3), 68-80.
24. Mayorga, T., Villacis, J., & Lara, D. (2020). La contabilidad gubernamental y su aporte al desarrollo económico del Ecuador. *Revista Científica FIPCAEC (Fomento De La investigación Y publicación científico-técnica multidisciplinaria)*, 5(4). doi:<https://doi.org/10.23857/fipcaec.v5i4.304>
25. Mazacon, L. (2023). Ejecución presupuestaria del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Caracol, período fiscal 2022. Obtenido de <http://dspace.utb.edu.ec/bitstream/handle/49000/15332/E-UTB-FAFI-CA-000259.pdf?sequence=1&isAllowed=y>
26. Medina, W., & Morocho, Z. (2021). *Contabilidad Gubernamental I*. Machala: UTMACH.
27. Mondéjar, G. (21 de Marzo de 2023). tickelia. Obtenido de <https://tickelia.com/co/blog/contabilidad-y-regulacion-tributaria/gestion-financiera/>
28. Monique da Silva, W., & Diogo, J. (2017). Instrumentos de planificación presupuestaria: potencialidades y debilidades en el proceso. *Revista de Economía Crítica*, 82 - 95.
29. Mora, E., & Cuadrado, G. (2023). Evaluación de la ejecución presupuestaria 2019-2021, del Gobierno Autónomo Descentralizado Parroquial de Tarqui, Azuay, Ecuador. *Revista Multidisciplinaria Investigación Contemporánea*, 1(2), 2 - 28. doi:[10.58995/redlic.ic.v1.n2.a48](https://doi.org/10.58995/redlic.ic.v1.n2.a48)
30. Pincay, N., & Cedeño, O. (2023). Control interno en la gestión financiera de los gobiernos autónomos descentralizados municipales.
31. Ramírez, R. (2023). *Un siglo de finanzas públicas en Sonora*. Universidad de Sonora.

32. Rodríguez, R., & Moreira, M. (2023). Innovación tecnológica y su efecto en la gestión administrativa del Gobierno Autónomo Descentralizado del cantón Quevedo. *Revista Ciencias Sociales y Económicas*, 7(2), 13 - 23 .
33. Sánchez , A. (2023). Ejecución Presupuestaria y su Incidencia Económica en el GAD Parroquial Rural. Obtenido de <http://dspace.unach.edu.ec/bitstream/51000/12329/1/S%C3%A1nchez%20Grefa%2C%20A%20%282024%29%20Ejecuci%C3%B3n%20Presupuestaria%20y%20su%20Incidencia%20Econ%C3%B3mica%20en%20el%20GAD%20Parroquial%20Rural%20de%20F%C3%A1tima%20Ciudad%20de%20Puyo%20Periodo%202>
34. Solórzano, J. (2022). Una visión teórica de la ejecución presupuestaria en el contexto de la gestión por resultados. *Ciencia Latina Revista Científica Multidisciplinar*, 6(5), 4931-4947. doi:https://doi.org/10.37811/cl_rcm.v6i5.3450
35. Suárez, M. (2004). *Hacia un Interaprendizaje Holístico de Álgebra y Geometría*. Ibarra-Ecuador: Gráficas Planeta.
36. Vaicilla, M., Narváez, C., Erazo, J., & Torres, M. (2020). Transparencia y efectividad en la ejecución presupuestaria y contratación pública en los gobiernos. *Revista Arbitrada Interdisciplinaria Koinonía*, 5(10), 774 - 802. doi:<https://doi.org/10.35381/r.k.v5i10.716>
37. Valdez, A. (2019). Paradigmas emergentes en la gestión pública en América Latina. *Revista Venezolana de Gerencia*, 24(86), 325 - 335.
38. Valle, A. (2020). La planificación financiera una herramienta clave para el logro de los objetivos empresariales. *Revista Universidad y Sociedad*, 12(3), 160-166. Obtenido de http://scielo.sld.cu/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S2218-36202020000300160
39. Vásquez, A., Chávez, G., & González, J. (2023). Control Interno en los Gobiernos Autónomos Descentralizados Municipales de la provincia El Oro, Ecuador. *Revista Ciencia & Sociedad*, 3(2), 135-151.
40. Velásquez, O., & Amén, J. (2023). estión de cobranza del impuesto predial y su impacto en el presupuesto del GADM de Portoviejo 2020-2021. *Revista científica multidisciplinaria arbitrada Yachasun.*, 7(12), 73–87. doi:<https://doi.org/10.46296/yc.v7i12edespmar.0304>

© 2024 por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>).