



Gestión financiera basada en la potencialidad de exportación de la industria de teca ecuatoriana, período 2019-2023

Financial management based on the export potential of the Ecuadorian teak industry, period 2019-2023

Gestão financeira baseada no potencial exportador da indústria da teca equatoriana, período 2019-2023

Jessica Loayza-León ^I

jloayzal@ecotec.edu.ec

<https://orcid.org/0009-0006-1283-4418>

Arleth Esther Manjarrés-Tete ^{II}

amanjarrest@unimagdalena.edu.com

<https://orcid.org/0000-0002-7758-1646>

Jhojan Rene Rivera-Ríos ^{III}

rivera.jhojan@usfx.bo

<https://orcid.org/0000-0002-3140-7298>

Correspondencia: jloayzal@ecotec.edu.ec

Ciencias Económicas y Empresariales
Artículo de Investigación

* **Recibido:** 10 de junio de 2024 * **Aceptado:** 22 de julio de 2024 * **Publicado:** 01 de agosto de 2024

- I. Magíster en Administración Pública, Ingeniera Comercial, Docente de la Universidad Tecnológica ECOTEC, Ecuador.
- II. Doctoranda en Ciencias Económicas, Magíster en Planeación para el Desarrollo, Contadora Pública, Investigadora y Miembro del Grupo de Investigación y Desarrollo Tecnológico en Acuicultura -GIDTA, Universidad del Magdalena, Colombia.
- III. Doctorando en Gestión Financiera Empresarial, Magíster en Administración de Negocios, Licenciado en Administración Financiera, Licenciado en Contaduría Pública, Director de Carrera de Ingeniería Financiera de la Universidad Mayor, Real y Pontificia de San Francisco Xavier de Chuquisaca, Bolivia.

Resumen

La industria maderera es una de las principales actividades económicas en Ecuador, contribuyendo significativamente al Producto Interno Bruto (PIB) del país y generando empleo e ingresos para miles de personas en áreas rurales y urbanas. El presente artículo analiza gestión financiera basada en la potencialidad de exportación de la industria de teca ecuatoriana para el período 2019-2023. Se trata de una investigación con enfoque cuantitativo, de diseño no experimental, documental, de campo y longitudinal; cuyo nivel es descriptivo. Las técnicas de recolección de datos son documentales apoyadas en información suministrada por Instituto Nacional de Estadística y Censos, el Ministerio del Ambiente y Agua de Ecuador, así como de portales estadísticos confiables que documentan información socioeconómica. Los resultados muestran que Ecuador se encuentra en la quinta posición del volumen de exportación de teca a nivel internacional, y que entre las principales empresas que lideran el mercado exportador de teca en Ecuador están: Forescan, Neoforests, y TecaEcuador, siendo Forescan la empresa más exitosa en términos de exportaciones. La investigación también reveló que para los años 2022 y 2023, el valor de las exportaciones de dichas empresas experimentó un aumento; además, las exportaciones de teca de Ecuador a la India mostraron una tendencia generalmente creciente revelando una gestión financiera adecuada en el período de estudio. Se concluye que, la teca ecuatoriana es altamente valorada por su calidad y resistencia y que la exportación de teca de Ecuador a la India ha desempeñado un papel fundamental en el desarrollo y crecimiento económico de la industria maderera del país, revelándose que operan sus negocios buscando el equilibrio en la aplicación del efectivo captado, los créditos, gastos y por ende la rentabilidad esperada. Sin embargo, se hace necesario fortalecer la competitividad del sector maderero ecuatoriano, fomentando alianzas estratégicas con socios comerciales internacionales y diversificar los mercados de exportación de teca, a fin de reducir la dependencia de un solo mercado y mitigar los riesgos asociados con la volatilidad económica y los cambios en la demanda mundial maderera.

Palabras clave: Crecimiento económico; Ecuador; Exportaciones; Gestión Financiera; Teca.

Abstract

The timber industry is one of the main economic activities in Ecuador, contributing significantly to the country's Gross Domestic Product (GDP) and generating employment and income for

thousands of people in rural and urban areas. This article analyzes financial management based on the export potential of the Ecuadorian teak industry for the period 2019-2023. This is a quantitative research, with a non-experimental, documentary, field and longitudinal design; whose level is descriptive. The data collection techniques are documentary supported by information provided by the National Institute of Statistics and Census, the Ministry of Environment and Water of Ecuador, as well as reliable statistical portals that document socioeconomic information. The results show that Ecuador is in fifth position in terms of teak export volume internationally, and that among the main companies that lead the teak export market in Ecuador are: Forescan, Neoforests, and TecaEcuador, with Forescan being the most successful company in terms of exports. The research also revealed that for the years 2022 and 2023, the value of exports of these companies experienced an increase; in addition, teak exports from Ecuador to India showed a generally increasing trend revealing adequate financial management in the study period. It is concluded that Ecuadorian teak is highly valued for its quality and resistance and that the export of teak from Ecuador to India has played a fundamental role in the development and economic growth of the country's timber industry, revealing that they operate their businesses seeking balance in the application of the cash collected, credits, expenses and therefore the expected profitability. However, it is necessary to strengthen the competitiveness of the Ecuadorian timber sector, promoting strategic alliances with international business partners and diversifying teak export markets, in order to reduce dependence on a single market and mitigate the risks associated with economic volatility and changes in global timber demand.

Keywords: Economic growth; Ecuador; Exports; Financial management; Teak.

Resumo

A indústria madeireira é uma das principais atividades económicas do Equador, contribuindo significativamente para o Produto Interno Bruto (PIB) do país e gerando emprego e rendimento para milhares de pessoas nas zonas rurais e urbanas. Este artigo analisa a gestão financeira com base no potencial exportador da indústria equatoriana da teca para o período 2019-2023. Trata-se de uma investigação com uma abordagem quantitativa, não experimental, documental, de campo e de desenho longitudinal; cujo nível é descritivo. As técnicas de recolha de dados são documentadas com base em informações fornecidas pelo Instituto Nacional de Estatística e Censos, pelo Ministério do Ambiente e Águas do Equador, bem como por portais estatísticos fiáveis que

documentam informações socioeconómicas. Os resultados mostram que o Equador está na quinta posição em volume de exportação de teca a nível internacional, e que entre as principais empresas que lideram o mercado de exportação de teca no Equador estão: a Forescan, a Neoforests e a TecaEcuador, sendo a Forescan a maior empresa de sucesso em termos de exportações. O inquérito revelou ainda que, nos anos de 2022 e 2023, o valor das exportações destas empresas registou um aumento; Além disso, as exportações de teca do Equador para a Índia apresentaram uma tendência geral crescente, revelando uma gestão financeira adequada no período de estudo. Conclui-se que a teca equatoriana é muito valorizada pela sua qualidade e resistência e que a exportação de teca do Equador para a Índia tem desempenhado um papel fundamental no desenvolvimento e crescimento económico da indústria madeireira do país, revelando que operam os seus negócios procurando o equilíbrio na aplicação do cash-flow captado, dos créditos, das despesas e, por conseguinte, da rentabilidade esperada. No entanto, é necessário reforçar a competitividade do sector madeireiro equatoriano, promovendo alianças estratégicas com parceiros comerciais internacionais e diversificando os mercados de exportação de teca, a fim de reduzir a dependência de um mercado único e mitigar os riscos associados à volatilidade económica e às alterações na indústria madeireira global.

Palavras-chave: Crescimento económico; Equador; Exportações; Gestão financeira; Teca.

Introducción

A nivel mundial, las exportaciones ejercen un papel fundamental y preponderante en la economía de una nación, pues evidencian la capacidad de producir bienes de calidad para otros países y de generar divisas. En Ecuador existen algunos productos importantes que son exportados a otros lugares del mundo, considerados productos de calidad. Dichas exportaciones se dividen básicamente en tres grandes grupos: exportaciones petroleras, exportaciones no petroleras y exportaciones no tradicionales; las cuales fluctúan año tras año dependiendo de algunos factores macroeconómicos.

Para contextualizar un poco el tema del comportamiento de las exportaciones en Ecuador de los tres grupos mencionados en el párrafo anterior, puede decirse que, en el primer trimestre del año 2023, las exportaciones petroleras registraron un desempeño desfavorable tanto en petróleo crudo como en los derivados; alcanzando un valor total de exportaciones de 1.899,8 millones de dólares, lo que representó una caída trimestral de 26,5%. La causa principal de ello fue el menor volumen

exportado, principalmente, por la disminución de la producción de EP Petroecuador y dos declaratorias de fuerza mayor por eventos fortuitos, ocasionando una producción total de 26,5 millones de barriles de petróleo crudo, equivalentes a una disminución trimestral del 16%, además de una caída trimestral del 6,2% en el volumen de las exportaciones de derivados de petróleo. (BCE, 2023).

Las exportaciones no petroleras en Ecuador alcanzaron un total de 5.561,9 millones de dólares en el primer trimestre del año 2023, teniendo un aumento trimestral del 6,6%. Estas cifras positivas se deben a la mejora en los precios internacionales de comercialización de la oferta exportable y también al aumento de la carga exportada. Por su parte, las exportaciones tradicionales, registran ventas externas por 3.254,5 millones de dólares. Su dinamismo trimestral estuvo asociado al incremento del volumen exportado, con un aumento del 13,0%. No obstante, se registró una reducción de los precios de comercialización internacional del 3,2%; pese a ello, hubo un aumento en el volumen exportado del 11,3%. (BCE, 2023).

Por otra parte, en lo que respecta a las exportaciones no tradicionales, estas registraron un valor total de 2.307,4 millones de dólares en el primer trimestre del año 2023, registrándose un crecimiento del 2,9% comparado con el trimestre previo y del 5,6% comparado con un trimestre similar del año 2022. El factor determinante para este grupo de productos fue el mejor precio internacional. Se observó una contracción en la carga exportada, que disminuyó en 13,1%.; sin presentar el volumen mayor variación, solo del 0,4%. (BCE, 2023).

A pesar de que las exportaciones no tradicionales de Ecuador no reportaban grandes beneficios para la nación, a partir del año 2021 se registra un crecimiento del 26% de las exportaciones de productos no tradicionales, con una cifra récord de 7.897, según el para entonces gerente del Banco Central, Guillermo Avellán, como puede observarse en el Gráfico 1 (Primicias, 2024).

Gráfico 1: Exportaciones no petroleras no tradicionales

Nota: Fuente: Gráfico de Gabriela Coba-PRIMICIAS, tomado de cifras del BCE (2022)

La canasta no tradicional de Ecuador está compuesta por varios productos, entre los que pueden mencionarse: mineros, enlatados de pescado y flores. El aumento del 26% que representa en valor 1.605 millones se explica, principalmente, por las exportaciones de productos mineros, que sumaron 2.092 millones de dólares, un aumento del 99% frente al año 2020 (Primicias, 2024). En Ecuador existen 21 categorías de productos no tradicionales para exportación, entre los cuales se encuentra la madera, que, aunque para el año 2021 fue uno de los dos productos que registraron una disminución, con el paso del tiempo ha ido adquiriendo relevancia para el país, si se trata de especies de madera de alta calidad, como la teca.

La teca, es una especie de madera de alta calidad conocida por su durabilidad y resistencia, representando uno de los principales productos de exportación de la industria maderera ecuatoriana. La teca se cultiva en plantaciones forestales comerciales en varias regiones del país, incluidas la costa y la Amazonía, donde las condiciones climáticas y del suelo son propicias para su crecimiento rápido y saludable (Barba, et. Al. 2021).

La exportación de teca representa una importante fuente de divisas para Ecuador y contribuye al desarrollo económico y social del país. Sin embargo, la industria de la teca también enfrenta desafíos significativos, incluida la presión sobre los recursos forestales naturales, la competencia con otras fuentes de madera y los riesgos asociados con la deforestación y la degradación ambiental (Movimiento Mundial por los Bosques Tropicales, 2017).

La industria maderera en Ecuador tiene una historia que se remonta a varios siglos atrás. Desde tiempos precolombinos, los recursos forestales han desempeñado un papel fundamental en la economía y la cultura del país, proporcionando materias primas para la construcción, la fabricación de herramientas y utensilios, así como para usos rituales y ceremoniales. Sin embargo, es en los últimos siglos cuando la industria maderera ecuatoriana ha experimentado un notable desarrollo y transformación (Cruz y Quimis, 2022).

La industria maderera es una de las principales actividades económicas en Ecuador, contribuyendo significativamente al Producto Interno Bruto (PIB) del país y generando empleo e ingresos para miles de personas en áreas rurales y urbanas. La producción y exportación de madera y productos madereros son pilares importantes de la economía nacional, proporcionando materias primas para la construcción, la fabricación de muebles, la producción de papel y otros usos industriales (INEC, 2024).

Además de su importancia económica, la industria maderera desempeña un papel importante en la sociedad ecuatoriana, especialmente en las comunidades rurales y las zonas forestales. La actividad forestal proporciona empleo e ingresos para familias enteras, promueve el desarrollo local y contribuye a la conservación de la cultura y tradiciones ancestrales relacionadas con el uso sostenible de los recursos forestales (Ministerio del Ambiente y Agua de Ecuador, 2024).

La producción de teca en Ecuador ha experimentado un crecimiento significativo en las últimas décadas, impulsada por la creciente demanda de madera tropical en los mercados internacionales. La teca ecuatoriana se exporta a numerosos países de todo el mundo, donde se utiliza en la fabricación de muebles de alta calidad, pisos, revestimientos y otros productos de madera (Pilligua, 2020).

La industria maderera, incluida la producción y exportación de teca, se ubica en un eslabón importante de la economía y la sociedad de Ecuador. Sin embargo, para garantizar su viabilidad a largo plazo, es fundamental promover prácticas de manejo forestal sostenible y conservación ambiental, así como fomentar la diversificación económica y el desarrollo de mercados sostenibles para los productos madereros ecuatorianos.

El impacto ambiental de la industria maderera, incluida la producción de teca, es un tema de preocupación creciente. La deforestación, la pérdida de biodiversidad y la degradación del suelo son algunas de las consecuencias potenciales de una explotación forestal no sostenible. Por lo tanto,

es importante examinar detenidamente estos impactos y buscar estrategias para mitigarlos y promover prácticas más sostenibles en toda la cadena de suministro (Barragán, et. al. 2021).

Adicional a lo anterior, el papel de la innovación y la tecnología en la industria maderera no debe pasarse por alto. Los avances en el procesamiento de la madera, la gestión de residuos y la certificación de productos pueden mejorar la eficiencia, la calidad y la sostenibilidad de la industria. Por lo tanto, es esencial examinar cómo estas innovaciones pueden integrarse en la cadena de valor de la industria maderera ecuatoriana para promover su competitividad y su contribución al desarrollo del país (Cruz y Quimis, 2022).

Regulación Nacional e Internacional asociada con la industria maderera en Ecuador

La Ley Forestal y de Conservación de Áreas Naturales y Vida Silvestre, establecida en el Código Orgánico del Ambiente de Ecuador, regula la gestión, conservación y aprovechamiento sostenible de los recursos forestales del país. Define las normas y procedimientos para la explotación, transporte y comercialización de productos forestales, incluida la madera (García, 2022).

Po su parte, el Reglamento de Control Forestal y Transporte de Productos Forestales, complemento de la Ley Forestal, establece los requisitos y procedimientos para el control y transporte de productos forestales, incluyendo la madera; establece normas para la emisión de guías de movilización, inspecciones y sanciones por infracciones (Crisanto, 2021).

Además de lo anterior existen Convenios Internacionales relacionados con la conservación de los recursos forestales y la biodiversidad, como el Convenio sobre el Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres (CITES). Estos convenios establecen regulaciones específicas para el comercio internacional de madera y productos forestales (Clemente, 2021).

En otro orden de ideas, se resaltan Regulaciones Específicas sobre Seguridad y Protección. Por ejemplo, la Normativa de Seguridad Vial, sobre la cual se puede mencionar que la Agencia Nacional de Tránsito de Ecuador establece regulaciones específicas sobre seguridad vial que se aplican al transporte de productos forestales, incluida la madera, las cuales abordan aspectos como el peso y dimensiones de los vehículos, el uso de sistemas de seguridad y la capacitación del personal (Crisanto, 2021).

También se encuentra la Normativa de Seguridad en el Trabajo. El Ministerio de Trabajo de Ecuador emite regulaciones relacionadas con la seguridad y salud ocupacional en la industria

maderera. Estas regulaciones abordan aspectos como la prevención de accidentes laborales, el uso de equipos de protección personal y la capacitación en seguridad laboral (Ministerio de Trabajo, 2024).

Por último, vale mencionar las Regulaciones Aduaneras, establecidas por el Servicio Nacional de Aduanas del Ecuador, para la exportación e importación de productos forestales, incluida la madera. Estas regulaciones abordan aspectos como los requisitos de documentación, los procedimientos de despacho aduanero y las restricciones de exportación (Ministerio del Ambiente y Agua de Ecuador, 2024).

En otro orden de ideas, la industria de teca en Ecuador se encuentra sujeta a un marco normativo internacional que regula diversos aspectos relacionados con la explotación forestal sostenible, el comercio de madera y la conservación del medio ambiente. Uno de los estándares más reconocidos a nivel mundial es el Forest Stewardship Council (FSC), que establece criterios rigurosos para la gestión forestal responsable y la certificación de productos de madera. El cumplimiento de las normativas internacionales, como el FSC, es fundamental para las empresas ecuatorianas que buscan operar en el mercado global de manera ética y sostenible (Forest Stewardship Council, 2024).

El Forest Stewardship Council (FSC) promueve prácticas de gestión forestal ambientalmente apropiadas, socialmente beneficiosas y económicamente viables en todo el mundo. Las empresas que obtienen la certificación FSC demuestran su compromiso con la conservación de los bosques y la protección de los derechos de los trabajadores y las comunidades locales. Además, esta certificación ofrece a los consumidores la garantía de que los productos de madera provienen de fuentes responsables y sostenibles (Barragán, et. Al. 2021).

El cumplimiento de las normativas internacionales, como el FSC, no solo es una cuestión de responsabilidad ambiental y social, sino también una necesidad comercial. En un mercado global cada vez más consciente de la sostenibilidad, los consumidores y las empresas demandan productos que provengan de fuentes éticas y respetuosas con el medio ambiente. Por lo tanto, el incumplimiento de estas normativas puede tener repercusiones negativas en la reputación de las empresas y dificultar su acceso a los mercados internacionales.

Además del FSC, existen otras certificaciones y estándares internacionales que regulan la industria forestal, como el Programme for the Endorsement of Forest Certification (PEFC) y el Sistema de Acreditación de Certificación Forestal (SAC), entre otros. Estas normativas abordan aspectos como

la trazabilidad de la madera, la protección de la biodiversidad y la participación de las comunidades locales en la gestión forestal (Forest Stewardship Council, 2024).

El cumplimiento de las regulaciones y normativas internacionales es esencial para la industria de la teca en Ecuador. Garantizar la legalidad y sostenibilidad de las operaciones forestales no solo fortalece la posición competitiva de las empresas en el mercado global, sino que también contribuye a la conservación de los recursos naturales y al bienestar de las comunidades locales.

La Industria de la Teca en Ecuador: mercado exportador

La industria de la teca en Ecuador ha adquirido una relevancia significativa en el ámbito de los negocios internacionales debido a su contribución al mercado global de la madera. La teca ecuatoriana se destaca por su calidad y se ha convertido en un producto de exportación clave para el país (Barragán et al. 2021).

El potencial de exportación de la teca en Ecuador se fundamenta en diversos factores que hacen del país un actor relevante en el mercado internacional de la madera. En primer lugar, la extensa superficie de plantaciones de teca en Ecuador proporciona una base sólida para la producción y exportación sostenible de este recurso. La teca ecuatoriana se caracteriza por su calidad y durabilidad, lo que la convierte en un producto altamente demandado en el mercado global (Balza y Cardona, 2020).

La creciente demanda mundial de teca se atribuye a su versatilidad y aplicaciones en diversos sectores industriales. En la industria de la construcción, la teca se utiliza ampliamente en la fabricación de suelos, revestimientos, estructuras exteriores e interiores debido a su resistencia a la humedad, durabilidad y belleza estética. Además, en el sector de la fabricación de muebles, la teca es valorada por su elegancia, durabilidad y facilidad de trabajo, lo que la convierte en una opción popular para la elaboración de muebles de alta calidad y diseño. Asimismo, en la industria naval, la teca se utiliza para la construcción de cubiertas de barcos debido a su resistencia al agua, su capacidad para resistir la corrosión y su bajo mantenimiento (Gómez, 2021).

Estas características y aplicaciones de la teca hacen que las empresas ecuatorianas tengan la oportunidad de expandir sus operaciones en el mercado internacional y diversificar sus fuentes de ingresos. La teca ecuatoriana puede competir en términos de calidad y precio con otros productores y exportadores de teca en el mundo, lo que le otorga una ventaja competitiva en el mercado global de la madera. Además, la creciente conciencia sobre la importancia de la sostenibilidad y la gestión

forestal responsable aumenta la demanda de productos madereros certificados, como la teca ecuatoriana, en los mercados internacionales.

Ecuador se posiciona como un importante jugador en el mercado internacional de la teca, con un potencial significativo para aumentar su participación y contribución a este sector. El desarrollo y fortalecimiento de la industria de la teca en Ecuador no solo beneficiará a las empresas del sector, sino que también tendrá un impacto positivo en la economía nacional, la generación de empleo y el desarrollo sostenible del país (Foro Económico Mundial, 2024).

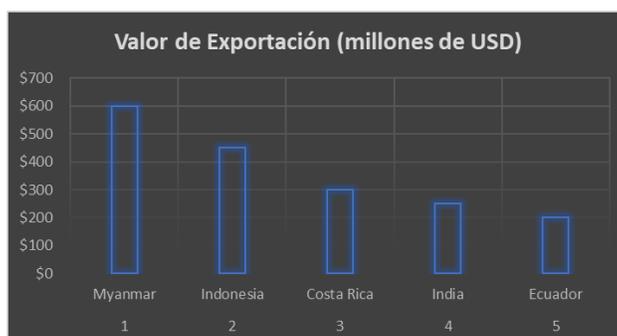
La competencia en el mercado internacional de la teca es intensa, con países como Indonesia, Myanmar y Tailandia como principales productores y exportadores. Para mantener y mejorar su posición competitiva, las empresas ecuatorianas deben enfocarse en la calidad del producto, la eficiencia logística y la innovación en sus procesos comerciales. Además, es crucial establecer alianzas estratégicas y redes de distribución sólidas para acceder a nuevos mercados y satisfacer las demandas de los clientes internacionales.

Tabla 1: Principales exportadores de Teca a Nivel Mundial (2018-2023)

Posición	País	Valor de Exportación (millones de USD)
1	Myanmar	\$600
2	Indonesia	\$450
3	Costa Rica	\$300
4	India	\$250
5	Ecuador	\$200

Elaboración propia. Datos de (ITTO, 2024)

Gráfico 2: Principales Exportadores de Teca a Nivel Mundial (millones de USD)



Nota: Fuente: Elaboración propia con base en la Organización Internacional de las Maderas Tropicales - ITTO (2024)

Ecuador se sitúa en la quinta posición en términos de valor de exportación de teca a nivel global, con un total de \$200 millones de USD. Aunque se encuentra por debajo de países como Myanmar e Indonesia, sigue siendo un actor relevante en el mercado internacional de la teca de acuerdo con la información de la Organización Internacional de las Maderas Tropicales (ITTO, 2024). Sin embargo, para mejorar su posición competitiva, es de importancia que las empresas ecuatorianas enfoquen sus esfuerzos en aumentar la calidad del producto, mejorar la eficiencia logística y buscar oportunidades de innovación en sus procesos comerciales.

Tabla 2: Principales Exportadores de Teca a Nivel Mundial (toneladas métricas)

Posición	País	Volumen de Exportación (toneladas métricas)
1	Myanmar	700,000
2	Indonesia	500,000
3	Costa Rica	350,000
4	India	300,000
5	Ghana	250,000

Elaboración propia. Datos obtenidos de la Organización Internacional de las Maderas Tropicales (ITTO, 2024)

Gráfico 3: Principales Exportadores de Teca a Nivel Mundial (toneladas métricas)



Nota: Fuente: Elaboración propia, con base la Organización Internacional de las Maderas Tropicales – (ITTO, 2024)

En cuanto al volumen de exportación de teca, Ecuador se encuentra en la quinta posición a nivel global, con un total de 200,000 toneladas métricas (ITTO, 2024). A pesar de no estar entre los

principales exportadores en términos de volumen, es importante destacar que el país ha logrado establecer una presencia significativa en el mercado internacional de la teca. Para mantener y mejorar esta posición, es fundamental que las empresas ecuatorianas busquen optimizar sus procesos de producción y logística. En este mismo sentido, según datos de la ITTO (2024), otros exportadores de teca a nivel mundial son: Tailandia, Brasil, República Dominicana, Honduras y Vietnam; la presencia de múltiples actores en el mercado refleja la competitividad y la diversidad de la industria de la teca a nivel global.

Adicionalmente, Asia representa la mayor parte de las exportaciones mundiales de teca, con un 60% del total. Le sigue Latinoamérica, que contribuye con un 25% y África con un 10%. Esta distribución geográfica resalta la importancia de estas regiones en la producción y exportación de teca a nivel mundial, así como las diferencias en las condiciones climáticas y los sistemas de producción. (ITTO, 2024).

Las tendencias futuras en la industria de la teca apuntan hacia un aumento en la producción mundial, respaldado por una demanda continua en los principales mercados importadores. Sin embargo, la escasez de madera de alta calidad podría conducir a un aumento en los precios de la teca, lo que representa tanto desafíos como oportunidades para los exportadores en términos de competitividad y rentabilidad (Castro, 2022).

Para obtener un panorama sobre el momento de la industria de la Teca en los últimos dos años, a continuación, se presenta una tabla con el promedio de superficie cultivada y exportada (o no) de Teca en Ecuador durante los años 2021-2023:

Tabla 3: Ecuador, superficie promedio cultivada y exportada de Teca (2021-2023)

Aspecto	Dato
Superficie total cultivada con teca	50,000 hectáreas
Superficie de teca exportada	45,000 hectáreas (aproximadamente 90% de la superficie total)
Superficie de teca no exportada	5,000 hectáreas (aproximadamente 10% de la superficie total)

En 2021, la superficie total cultivada con teca en Ecuador fue de 50,000 hectáreas. De esta superficie, aproximadamente el 90%, equivalente a 45,000 hectáreas, se destinó a la exportación. Esto indica que la gran mayoría de la teca cultivada en Ecuador se destinó al mercado internacional,

lo que resalta la importancia de la teca como producto de exportación para el país. Además, aproximadamente el 10% restante, o 5,000 hectáreas, no se exportaron, lo que podría atribuirse a varios factores, como la satisfacción de la demanda interna, la calidad del producto o las preferencias del mercado.

Para 2022 y 2023, la distribución de la superficie cultivada y exportada de teca se mantuvo estable en comparación con 2021. Se cultivaron 50,000 hectáreas en total, de las cuales aproximadamente el 90% se exportó (45,000 hectáreas) y el 10% restante no se exportó (5,000 hectáreas). Esta consistencia en la distribución sugiere una cierta estabilidad en el sector de la teca en Ecuador durante este período, con una producción destinada principalmente al mercado internacional.

Para tener una mejor comprensión de cómo se exporta la teca desde Ecuador, a continuación, se presenta otra tabla que explica las unidades de medida para su logística y cómo es que se exporta.

Tabla 4: Unidades de Exportación de la Teca

Unidad de exportación	Descripción
Trozos	Segmentos de tronco de teca de longitudes estandarizadas (2.60 metros, 5.85 metros y 11.85 metros)
Madera procesada	Tablones, vigas, molduras y otros productos derivados de la madera de teca

En lo que respecta a las principales empresas exportadoras de teca en Ecuador, se ha construido la Tabla 5, la cual muestra el valor de las exportaciones por empresa

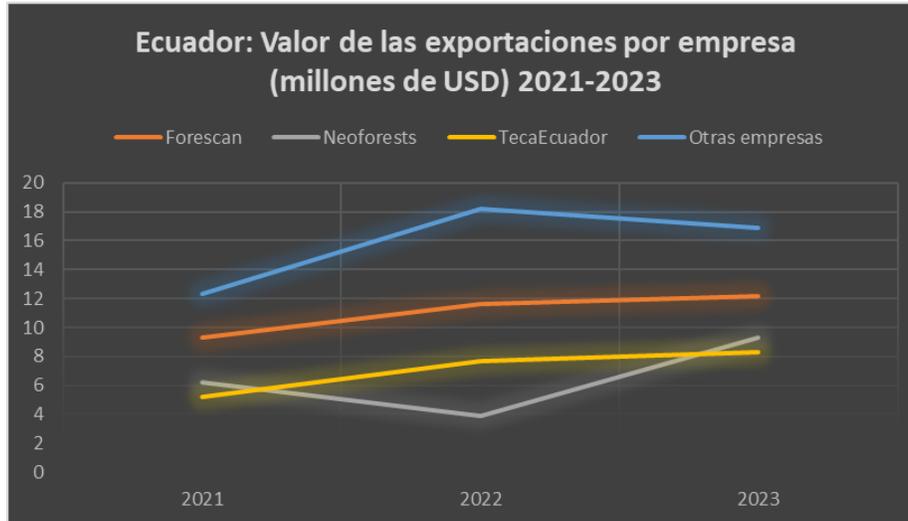
Tabla 5: Valor de las exportaciones por empresa (millones de USD)

Empresa	2021	2022	2023 (Estimado)
Forescan	9.3	11.6	12.2
Neoforests	6.2	3.9	9.3
TecaEcuador	5.2	7.7	8.3
Otras empresas	12.3	18.2	16.9

Como puede observarse, en el año 2021, Forescan lideró en términos de valor de exportación con 9 millones de dólares, seguida por Neoforests con 7 millones, TecaEcuador con 6 millones y otras empresas con 12 millones. Esto sugiere que, en ese año, Forescan fue la empresa más exitosa en

términos de exportaciones, seguida por Neoforests y TecaEcuador, mientras que otras empresas también contribuyeron significativamente al total de exportaciones.

Gráfico 4: Valor de las exportaciones por empresa (millones de USD)



Nota: Fuente: Elaboración propia (2024)

Para el año 2022, el valor de las exportaciones de todas las empresas experimentó un aumento. Forescan continuó liderando con 11 millones de dólares, seguida por Neoforests con 8 millones, TecaEcuador con 7 millones y otras empresas con 14 millones. Este aumento general indica un crecimiento en las actividades de exportación de todas las empresas, lo que puede deberse a una mayor demanda de productos madereros ecuatorianos en el mercado internacional o a mejoras en las estrategias comerciales de las empresas.

La estimación para 2023 muestra un patrón similar de crecimiento continuo en el valor de las exportaciones. Se espera que Forescan alcance los 12 millones de dólares, Neoforests los 9 millones, Teca Ecuador los 8 millones y otras empresas los 16 millones. Esto sugiere una tendencia positiva en las exportaciones de todas las empresas, lo que podría indicar una consolidación de su presencia en el mercado internacional y un aumento en la demanda de productos madereros ecuatorianos.

Fuera del periodo de estudio, si se habla en términos prospectivos, la empresa Tecafortuna S.A, por ejemplo, es una compañía enfocada en la producción de teca que ha realizado una adecuada transferencia de activos biológicos, que permitirán la generación de liquidez en largo plazo. Por

tratarse de árboles de teca, un tipo de madera muy apreciada en el mercado internacional es posible creer que una liquidación del activo biológico producirá utilidades que se irán incrementando en el futuro. (Globalratings, 2023).

Tecafortuna S.A. es propietaria de una plantación de 124,57 hectáreas de la Provincia del Guayas. La propiedad de uso forestal, dedicada al cultivo de teca clonal que en la actualidad tiene 112 hectáreas con implementación de áreas de fajas contrafuego y mangas de protección, distribuidas en 72 hectáreas sembradas de árboles de teca clonal sembrada de diciembre 2020 a enero 2021 y 40 hectáreas sembradas de diciembre 2021 a enero 2022. Las plantaciones se encuentran en un adecuado desarrollo que tiene un horizonte de aproximadamente 37 años, por tal motivo la compañía no ha generado ingresos operacionales hasta la fecha, debido a que se considera talas en diferentes períodos, a saber, 2027, 2032,2037, 2045, 2050 y 2055. (Globalratings, 2023).

La compañía estima realizar raleos en el año 2027 y raleos posteriores para los años 2032, 2037,2045 y 2050. En un escenario estresado se prevé una generación de ingresos de alrededor de 398 mil dólares en el año 2027, pronosticándose ventas de 745 mil, 11,22 millones, 685 mil, 1,36 millones, respectivamente; llegando al año 2055 con unos ingresos proyectados de aproximadamente 21,75 millones, y un dividendo que va en línea con la proyección de ingresos señalada. (Globalratings, 2023).

Tabla 6: Proyecciones de dividendos Tecafortuna, S.A.

RETORNOS PROYECTADOS (MILES USD) *	AÑOS																
	2024	2027	2028	2032	2033	2036	2037	2038	2041	2045	2046	2050	2051	2053	2055	2056	2058
Edad 72ht	4	7	8	12	13	16	17	18	21	25	26	30	31	33	35	36	38
Edad 40ht	3	6	7	11	12	15	16	17	20	24	25	29	30	32	34	35	37
Dividendo	10	250	100	500	250	60	7.530	3.920	900	445	200	850	500	120	14.300	8.000	2.216

*Precio x Acción USD 3.00, TIR dividendo 14,92%

Fuente: TECAFORTUNA S.A.

La Tabla 6 muestra que el nivel de ingresos esperado de Tecafortuna, S.A. será más que suficiente para obtener una rentabilidad neta que permita otorgar un rendimiento adecuado a los tenedores de sus acciones al finalizar el proyecto. Aun en escenarios estresados, la empresa seguiría generando rentabilidad. Esta empresa que se ha tomado a modo de ejemplo demuestra la potencialidad que tiene actualmente la industria de teca en el Ecuador y su prometedor futuro.

El comercio internacional de la Teca exportada desde Ecuador

La exportación de teca de Ecuador a la India ha desempeñado un papel fundamental en el desarrollo y crecimiento de la industria maderera del país. En este apartado, se examina el desempeño de estas exportaciones durante el período comprendido entre 2019 y 2023. Se analizan datos relevantes sobre el volumen y el valor de las exportaciones, así como el porcentaje del total de exportaciones de teca de Ecuador que representan las transacciones con la India.

Tabla 7: Exportaciones de Teca de Ecuador a la India (2019-2023) (Volumen)

Año	Volumen (TM)
2019	223,000
2020	205,000
2021	202,000
2022	208,000
2023	210,000

Elaboración propia. Datos de (Ministerio del Ambiente y Agua de Ecuador, 2024)

Gráfico 5: Exportaciones de Teca de Ecuador a la India (2019-2023)



Nota: Fuente: Elaboración propia con base en datos del Ministerio del Ambiente y Agua de Ecuador (2024)

Las exportaciones de teca de Ecuador a la India han mostrado una tendencia generalmente creciente durante el período analizado. Se observa un aumento constante en el volumen exportado, alcanzando un estimado de 250,000 toneladas métricas en 2023. Esto sugiere una demanda

sostenida de teca ecuatoriana en el mercado indio, a pesar del estancamiento o del poco crecimiento que ha tenido en los últimos 3 años.

Tabla 8: Exportaciones de Teca de Ecuador a la India (2019-2023) (millones de USD)

Año	Valor (millones USD)
2019	\$43
2020	\$38
2021	\$42
2022	\$47
2023	\$50

Nota: Fuente: Elaboración propia con base en datos del Ministerio del Ambiente y Agua de Ecuador (2024)

El valor de las exportaciones de teca de Ecuador a la India también ha experimentado un aumento en general durante el período considerado. Se observa un aumento gradual en el valor, alcanzando un estimado de \$50 millones USD en 2023. Este aumento en el valor indica una mayor apreciación y demanda de la teca ecuatoriana en el mercado indio.

Gráfico 6: Exportaciones de Teca de Ecuador a la India (2019-2023) (% de Crecimiento)



Nota: Fuente: Elaboración propia con base en datos del Ministerio del Ambiente y Agua de Ecuador (2024)

En el año 2020, se registra una tasa de crecimiento negativa del -11.63%, lo que indica una disminución en el valor de las exportaciones en comparación con el año anterior. Este descenso puede atribuirse a diversos factores, como la pandemia de COVID-19 y sus efectos en el comercio internacional, así como a condiciones económicas y comerciales específicas entre Ecuador e India.

Sin embargo, en los años siguientes (2021, 2022 y 2023), se observa un cambio positivo en la tasa de crecimiento, indicando un aumento progresivo en el valor de las exportaciones. En 2021, la tasa de crecimiento es del 10.53%, en 2022 del 11.90%, y en 2023 del 6.38%. Estas tasas positivas reflejan un crecimiento constante en el valor de las exportaciones de teca de Ecuador a la India en estos años (Ministerio del Ambiente y Agua de Ecuador, 2024).

Esto sugiere que, aunque hubo una disminución en el valor de las exportaciones en 2020, el sector experimentó una recuperación y un crecimiento sólido en los años siguientes, lo que puede atribuirse a una variedad de factores, como la estabilidad económica, la demanda sostenida del mercado indio y las estrategias comerciales efectivas implementadas por las empresas ecuatorianas.

Tabla 9: Porcentaje del Total de Exportaciones de Teca de Ecuador

Año	Porcentaje (%)
2019	75
2020	77
2021	76
2022	75
2023	74

Nota: Fuente: Elaboración propia con base en datos del Ministerio del Ambiente y Agua de Ecuador (2024)

El porcentaje del total de exportaciones de teca de Ecuador a la India ha disminuido ligeramente a lo largo del tiempo, aunque sigue siendo significativamente alto, con un estimado del 74% en 2023 (Vera, 2020). Esto indica la importancia continua de la India como mercado clave para las exportaciones de teca ecuatoriana. Los principales puertos de destino en la India son: Mundra, Nhava Sheva, Cochin, Chennai, Visakhapatnam

La India es el principal mercado de exportación de teca de Ecuador, representando aproximadamente el 95% de las exportaciones en 2023. El precio de la teca ha experimentado un aumento constante en los últimos años, lo que ha beneficiado a los productores ecuatorianos (MMA, 2024). La teca ecuatoriana es altamente valorada por su calidad y resistencia. El aumento de la demanda de teca en la India se atribuye al crecimiento de la población, la clase media y la industria de la construcción (Castro, 2022).

Todo lo anterior hace ver que en este sector de actividad los negocios internacionales son la base para la gestión financiera de las organizaciones, pero desde el sentido del equilibrio entre la rentabilidad que esperan los inversores y a su vez la captación y aplicación del efectivo por vía de las negociaciones planteadas en el ciclo operativo – financiero ejecutado constantemente. Con base a ello, es necesario identificar situaciones que llevarían a una diversificación del negocio en miras de visionarse a futuro no sólo como el país que ocupa un lugar importante en el ranking de la industria maderera Teca sino, que aportaría realmente desde el enfoque de la sostenibilidad y crecimiento económico local a su nación.

Análisis FODA y estrategias empresariales de la industria de Teca Ecuatoriana

En el presente apartado se han identificado las fortalezas, debilidades, oportunidades y amenazas del mercado de la teca ecuatoriano. La idea es conocer cómo se encuentra actualmente su actuación dentro del mercado nacional e internacional, pero al mismo tiempo conocer las amenazas del sector, a fin de atacarlas con estrategias específicas. A continuación, el análisis FODA de la teca.

Tabla 10: Análisis FODA de la Teca

Fortalezas	Oportunidades
1. Calidad reconocida de la teca ecuatoriana.	1. Creciente demanda global de teca en diversos sectores industriales como la construcción, la fabricación de muebles y la industria naval.
2. Extensa superficie de plantaciones de teca en Ecuador.	2. Potencial para expandir operaciones y diversificar fuentes de ingresos en el mercado internacional.
3. Versatilidad de la teca en aplicaciones industriales y de diseño.	3. Aumento de la conciencia sobre la sostenibilidad y la gestión forestal responsable, lo que impulsa la demanda de productos madereros certificados.
4. Tendencia hacia la valoración de productos sostenibles y certificados en el mercado internacional.	4. Posibilidad de establecer alianzas estratégicas y redes de distribución sólidas para acceder a nuevos mercados.
Debilidades	Amenazas

1. Desafíos logísticos, como la infraestructura de transporte deficiente.	1. Competencia intensa en el mercado global de la teca, especialmente de países como Indonesia, Myanmar y Tailandia.
2. Problemas de seguridad en las zonas de producción y transporte de madera.	2. Escasez de madera de alta calidad y posibles aumentos en los precios de la teca debido a la demanda creciente y la disponibilidad limitada.
3. Riesgos asociados con la corrupción y el tráfico ilegal de madera.	3. Cambios en las regulaciones internacionales relacionadas con la explotación forestal y el comercio de madera.
4. Dependencia excesiva del mercado indio como principal destino de exportación.	4. Vulnerabilidad a eventos naturales y fenómenos climáticos que podrían afectar las plantaciones de teca.

Nota: Fuente: Elaboración propia (2024)

Para fortalecer la competitividad del sector maderero ecuatoriano, es esencial fomentar alianzas estratégicas con socios comerciales internacionales y diversificar los mercados de exportación de teca. Esta estrategia permitirá reducir la dependencia de un solo mercado y mitigar los riesgos asociados con la volatilidad económica y los cambios en la demanda mundial de madera.

Una de las principales acciones propuestas es la identificación de nuevos mercados emergentes con un alto potencial de crecimiento y demanda de productos madereros. Esto podría incluir países en desarrollo con proyectos de infraestructura en expansión, así como mercados emergentes en sectores como la construcción y el diseño de interiores.

Además, se sugiere promover la participación en ferias y eventos internacionales especializados en la industria maderera, donde las empresas ecuatorianas puedan exhibir sus productos, establecer contactos comerciales y explorar oportunidades de negocio. Estas plataformas ofrecen una excelente oportunidad para aumentar la visibilidad de los productos madereros ecuatorianos y consolidar relaciones comerciales con potenciales compradores internacionales.

Se propone establecer alianzas estratégicas con empresas y distribuidores internacionales para ampliar la presencia de los productos madereros ecuatorianos en mercados extranjeros. Estas asociaciones pueden facilitar el acceso a nuevos canales de distribución y proporcionar apoyo en áreas como la logística, el marketing y la comercialización.

Tabla 11. Estrategias y Diversificación de Mercados

Estrategia	Descripción
Identificación de nuevos mercados emergentes	Investigación y análisis de mercados para identificar países con potencial de crecimiento.
Participación en ferias y eventos internacionales	Presencia en eventos especializados para promover los productos madereros ecuatorianos.
Establecimiento de alianzas estratégicas	Colaboración con empresas y distribuidores internacionales para ampliar la presencia en el exterior.

Nota: Fuente: Elaboración propia (2024)

Conclusiones

La teca ecuatoriana definitivamente puede competir en términos de calidad y precio en el mundo, otorgándole una ventaja competitiva en el mercado global de la madera. Ello hace que Ecuador esté posicionándose como un importante jugador en el mercado internacional de la teca, con un potencial significativo para aumentar su participación y contribución a dicho sector. Además, la creciente conciencia sobre la importancia de la sostenibilidad también contribuye al aumento de la demanda de productos madereros certificados dentro de los mercados internacionales. Tal desarrollo y fortalecimiento de la industria Teca, no solo puede beneficiar empresas del sector, sino que también a la economía nacional.

La revisión bibliográfica y documental de fuentes secundarias, evidencia el potencial de exportación de la teca en Ecuador y su competitividad en el mercado global de la madera. Se destaca la importancia de la teca ecuatoriana en términos de calidad, durabilidad y versatilidad, lo que la convierte en un producto altamente demandado en diversas industrias a nivel internacional, como la construcción, la fabricación de muebles y la industria naval.

Los datos presentados muestran que Ecuador ha logrado establecerse como un actor relevante en el mercado internacional de la teca, ocupando la quinta posición tanto en términos de valor como de volumen de exportación. La creciente demanda de teca ecuatoriana en países como la India refleja su capacidad para competir en términos de calidad y precio con otros productores y exportadores de teca a nivel mundial.

A pesar de los desafíos y la competencia en el mercado global, Ecuador tiene el potencial de expandir aún más su presencia y contribución en la industria de la teca. La inversión en la mejora

de la calidad del producto, la eficiencia logística y el cumplimiento de las normativas internacionales de sostenibilidad son aspectos clave para mantener y mejorar la competitividad del país en este sector.

La teca ecuatoriana representa una oportunidad significativa para el desarrollo económico y sostenible del país, así como para la generación de empleo y la diversificación de las exportaciones. El aprovechamiento de este potencial requerirá el compromiso continuo de las empresas, el gobierno y otros actores relevantes para promover prácticas responsables y estrategias comerciales innovadoras en la industria forestal.

Referencias

1. Banco Central del Ecuador. (2023). Informe de Resultados de Comercio Exterior. Banco Central de Ecuador, Subgerencia de Programación y Regulación - Dirección Nacional de Síntesis Macroeconómica, Quito. https://contenido.bce.fin.ec/documentos/Estadisticas/SectorExterno/ComercioExterior/informes/ResultCE_012023.pdf
2. Castro, J. (2022). Análisis del cultivo de teca (*Tectona grandis*) y su comercialización en el Ecuador. Examen Complexivo-Ingeniería Agropecuaria. <http://dspace.utb.edu.ec/handle/49000/13204>.
3. Clemente, M. (2021). El Comercio Internacional de Especies Amenazadas de Fauna y Flora Silvestres. Reporte de Curso. Ecuador: Universidad Internacional de Andalucía. <https://www.unia.es/images/corporativo/leccion-inaugural-curso2020-21.pdf>.
4. Crisanto, P. (2021). Incorporar valores cuantitativos en el transporte de productos forestales para configurar el delito de tráfico ilegal de productos forestales maderables en la legislación peruana. Tesis de Grado. Perú: Universidad Señor de Sipán. <https://hdl.handle.net/20.500.12802/8921>.
5. Cruz, J., y Quimis, J. (2022). Análisis del modelo económico marrón en la producción maderera del Ecuador y su transición al modelo económico verde. Tesis de Grado. Guayaquil, Ecuador: Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Guayaquil. <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/64412>.
6. Forest Stewardship Council. (2024). Forest Stewardship Council. Forest Stewardship Council: <https://fsc.org/en>

7. Foro Económico Mundial. (2024). Foro Económico Mundial. https://es.weforum.org/events/world-economic-forum-annual-meeting-2024/?utm_source=google&utm_medium=ppc&utm_campaign=am24&utm_term=sp&utm_content=keypages&gad_source=1&gclid=CjwKCAiA_5WvBhBAEiwAZtCU75v4h_mtKHGokK9Bzud8SepaQHd14Lhfnk9hf0T3ejqG7QrACTxZhoC
8. García, J. (2022). Mario A. Boza Loría (1942-2021): una vida dedicada a la protección de las áreas naturales y la educación ambiental. *Biocenosis*, 33(Especial), 7–19. <https://doi.org/10.22458/rb.v33iEspecial.4390>.
9. Globalratings. (2023). Calificación valores de oferta pública acciones ordinarias - TECAFORTUNA S.A. Globalratings. <https://www.globalratings.com.ec/site1/Adjuntos/313-2023-INFORME%20FINAL-TECAFORTUNA-ACCIONES-NOV.pdf>
10. Gómez, A. (2021). Seguridad y salud en el trabajo en Ecuador. *Arch Prev Riesgos Labor* [online]. 2021, vol.24, n.3 [citado 2024-01-13], pp.232-239. Disponible en: <http://scielo.isciii.es/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S1578-25492021000300232&lng=es&nrm=iso>. Epub 11-Oct-2021. ISSN 1578-2549. <https://dx.doi.org>.
11. INEC. (2024). Instituto Nacional de Estadística y Censos. Instituto Nacional de Estadística y Censos: <https://www.ecuadorencifras.gob.ec/>
12. ITTO. (2024). ITTO - Bases de Datos. ITTO - Bases de Datos: <https://www.itto.int/es/>
13. ITTO. (2024). ITTO - Recursos. ITTO: https://www.itto.int/es/about_itto/
14. Ministerio de Trabajo. (2024). Ministerio de Trabajo. Ministerio de Trabajo: <https://www.gob.ec/mt>
15. Ministerio del Ambiente y Agua de Ecuador. (2024). Ministerio del Ambiente y Agua de Ecuador. Ministerio del Ambiente y Agua de Ecuador - Datos Abiertos: <https://www.ambiente.gob.ec/>
16. MMA. (2024). Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima. Ministério do Meio Ambiente e Mudança do Clima: <https://www.gov.br/mma/pt-br>
17. Movimiento Mundial por los Bosques Tropicales. (2017). Plantaciones industriales del árbol de teca en Ecuador: ocupando y devastando tierras fértiles y fuentes de agua. *Boletín*

- WRM 233. <https://www.wrm.org.uy/es/articulos-del-boletin/plantaciones-industriales-del-arbol-de-teca-en-ecuador-ocupando-y-devastando-tierras-fertiles-y>.
18. Pilligua, J. (2020). Diámetros mínimos y máximos de aprovechamiento en plantaciones de *Tectona grandis* Lf (teca) en la Provincia del Guayas, 2020. Tesis de Grado. Quevedo, Ecuador: UTEQ. <https://repositorio.uteq.edu.ec/items/8af65d35-769a-4a9b-bb7d-821cc880c067>.
 19. Primicias. (24 de Junio de 2024). Crecen 26% las exportaciones de productos no tradicionales en 2021. Primicias. <https://www.primicias.ec/noticias/economia/productos-tradicionales-impulso-exportaciones-ecuador/>
 20. Vera, J. (2020). Propuestas para la promoción de las exportaciones de madera en el Ecuador mediante el enfoque de fortalecimiento de cadenas de valor de la CEPAL. Tesis de Grado. Guayaquil, Ecuador: Facultad de Ciencias Económicas. Universidad de Guayaquil. <http://repositorio.ug.edu.ec/handle/redug/61950>.

© 2024 por los autores. Este artículo es de acceso abierto y distribuido según los términos y condiciones de la licencia Creative Commons Atribución-NoComercial-CompartirIgual 4.0 Internacional (CC BY-NC-SA 4.0) (<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>).