



Estrategias para la integración de emprendedores de sectores vulnerables en la economía solidaria: Un estudio de caso en la cooperativa de ahorro y crédito jardín Azuayo

Strategies for the integration of entrepreneurs from vulnerable sectors into the solidarity economy: A case study in the Jardín Azuayo savings and credit cooperative

Estratégias para a integração de empreendedores de setores vulneráveis na economia solidária: um estudo de caso na cooperativa de poupança e crédito Jardim Azuayo

Elssi Viviana Gaona Salinas ^I

elssi.gaona@esepoch.edu.ec

<https://orcid.org/0009-0008-7622-5800>

Victoria Renata Ojeda Silva ^{II}

Victoria.ojeda@esepoch.edu.ec

<https://orcid.org/0009-0009-0057-4665>

Correspondencia: mguilleng@unemi.edu.ec

Ciencias de la Salud
Artículo de Investigación

*** Recibido:** 26 de septiembre de 2025 ***Aceptado:** 24 de octubre de 2025 *** Publicado:** 11 de noviembre de 2025

I. Escuela Superior Politécnica de Chimborazo Sede Morona Santiago, Ecuador.

II. Escuela Superior Politécnica de Chimborazo Sede Morona Santiago, Ecuador.

Resumen

La presente investigación analiza cómo las estrategias de integración implementadas por la Cooperativa de Ahorro y Crédito Jardín Azuayo contribuyen al fortalecimiento económico y social de emprendedores pertenecientes a sectores vulnerables. La economía solidaria representa una alternativa efectiva para promover inclusión, equidad y desarrollo territorial, y las cooperativas son actores clave en este proceso. Se identificaron estrategias centradas en la educación financiera, el acceso a microcréditos inclusivos, el acompañamiento técnico y la creación de redes de colaboración. Estas acciones no solo facilitan el fortalecimiento de capacidades emprendedoras, sino que también generan confianza, autonomía económica y sostenibilidad de los proyectos productivos. Asimismo, se evidenció que la participación activa de los socios y la transparencia institucional son elementos esenciales para consolidar procesos de integración sostenibles. A largo plazo, estas estrategias permiten a los emprendedores superar barreras estructurales —como la falta de acceso a financiamiento y la informalidad económica—, incrementando su resiliencia y contribuyendo a la cohesión social. Finalmente, se destaca que este tipo de iniciativas están alineadas con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 (Naciones Unidas, 2015), promoviendo un modelo económico más inclusivo, equitativo y sostenible.

Palabras Clave: Economía solidaria; Cooperativismo; Emprendedores vulnerables; Inclusión financiera; Microcréditos; Desarrollo local; Jardín Azuayo; Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Abstract

This research analyzes how the integration strategies implemented by the Jardín Azuayo Savings and Credit Cooperative contribute to the economic and social empowerment of entrepreneurs from vulnerable sectors. The solidarity economy represents an effective alternative for promoting inclusion, equity, and territorial development, and cooperatives are key actors in this process. Strategies focused on financial education, access to inclusive microloans, technical support, and the creation of collaborative networks were identified. These actions not only facilitate the strengthening of entrepreneurial capacities but also generate trust, economic autonomy, and the sustainability of productive projects. Furthermore, it was found that the active participation of members and institutional transparency are essential elements for consolidating sustainable integration processes. In the long term, these strategies allow entrepreneurs to overcome structural

barriers—such as lack of access to financing and economic informality—increasing their resilience and contributing to social cohesion. Finally, it is worth noting that these types of initiatives are aligned with the Sustainable Development Goals (SDGs) of the 2030 Agenda (United Nations, 2015), promoting a more inclusive, equitable and sustainable economic model.

Keywords: Solidarity economy; Cooperativism; Vulnerable entrepreneurs; Financial inclusion; Microcredit; Local development; Jardín Azuayo; Sustainable Development Goals (SDGs).

Resumo

Esta investigação analisa como as estratégias de integração implementadas pela Cooperativa de Poupança e Crédito Jardim Azuayo contribuem para o empoderamento económico e social dos empreendedores de setores vulneráveis. A economia solidária representa uma alternativa eficaz para promover a inclusão, a equidade e o desenvolvimento territorial, sendo as cooperativas intervenientes fundamentais neste processo. Foram identificadas estratégias focadas na educação financeira, no acesso a microcrédito inclusivo, no apoio técnico e na criação de redes colaborativas. Estas ações não só facilitam o fortalecimento das capacidades empreendedoras, como também geram confiança, autonomia económica e a sustentabilidade dos projetos produtivos. Além disso, verificou-se que a participação ativa dos membros e a transparência institucional são elementos essenciais para consolidar processos de integração sustentáveis. A longo prazo, estas estratégias permitem aos empresários ultrapassar barreiras estruturais – como a falta de acesso ao financiamento e a informalidade económica – aumentando a sua resiliência e contribuindo para a coesão social. Por fim, é de salientar que estes tipos de iniciativas estão alinhados com os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 (Nações Unidas, 2015), promovendo um modelo económico mais inclusivo, equitativo e sustentável.

Palavras-chave: Economia solidária; Cooperativismo; Empreendedores vulneráveis; Inclusão financeira; Microcrédito; Desenvolvimento local; Jardim Azuayo; Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS).

Introducción

En las últimas décadas, la economía solidaria ha adquirido un papel protagónico como alternativa frente a los modelos económicos tradicionales, al priorizar valores como la equidad, la cooperación y la participación comunitaria (**Coraggio, 2011**). En este contexto, las cooperativas se consolidan

como actores fundamentales para promover el desarrollo local y territorial, especialmente en comunidades que históricamente han estado marginadas de los circuitos formales de producción y financiamiento. A través de mecanismos participativos, las cooperativas fomentan procesos de inclusión social y económica, generando oportunidades sostenibles para emprendedores que provienen de sectores vulnerables.

La integración de estos emprendedores en la economía solidaria implica no solo el acceso a recursos financieros, sino también la creación de redes de apoyo y colaboración que fortalecen las capacidades locales **(Cirianni, F.; Di Martino, R. M. C.; & Mancini, M., 2023)**. La educación financiera, el acompañamiento técnico y el acceso a microcréditos inclusivos son estrategias ampliamente documentadas en la literatura especializada como instrumentos eficaces para empoderar a los actores económicos (Monzón Campos, 2012)). Este enfoque permite superar barreras estructurales como la informalidad, la falta de capital y el limitado acceso a mercados, contribuyendo a generar resiliencia económica.

La Cooperativa de Ahorro y Crédito Jardín Azuayo, reconocida en Ecuador por su enfoque comunitario, constituye un caso representativo de cómo las organizaciones de economía solidaria pueden incidir en el fortalecimiento de emprendedores locales. Mediante estrategias orientadas a la inclusión financiera y al fortalecimiento de capacidades, ha logrado articular a diversos sectores sociales dentro de una dinámica económica más justa y equitativa. Este modelo responde a las necesidades reales de los territorios y está alineado con los principios de la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), particularmente aquellos relacionados con la reducción de desigualdades, trabajo decente y desarrollo económico inclusivo **(UNESCO, Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura – , 2017)**.

Dado este escenario, el presente artículo tiene como objetivo revisar la literatura científica y técnica vinculada a las estrategias de integración de emprendedores de sectores vulnerables en la economía solidaria, tomando como referencia principal el caso de la Cooperativa Jardín Azuayo. Esta revisión busca identificar enfoques conceptuales, metodológicos y prácticos que sustentan dichas estrategias, así como analizar sus impactos en términos de inclusión económica, cohesión social y

sostenibilidad. De este modo, se aporta una visión integral que contribuye al debate académico y a la formulación de políticas públicas orientadas al desarrollo solidario.

Materiales y métodos

Para abordar el análisis de las estrategias de integración de emprendedores de sectores vulnerables en la economía solidaria, se llevó a cabo una revisión sistemática de la literatura utilizando la metodología PRISMA (*Preferred Reporting Items for Systematic Reviews and Meta-Analyses*), la cual proporciona directrices estandarizadas para mejorar la transparencia, la exhaustividad y el rigor metodológico en revisiones bibliográficas (Page, 2021); (Siddique, 2021); (Cirianni, 2023).. Esta metodología permitió identificar, seleccionar y sintetizar estudios relevantes sobre el rol de las cooperativas en procesos de inclusión económica, tomando como referencia principal el caso de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Jardín Azuayo.

El proceso de búsqueda se realizó entre los meses de junio y septiembre de 2025, en bases de datos científicas reconocidas como Scopus, Web of Science, Scielo, Redalyc y Google Scholar, empleando combinaciones de palabras clave en español e inglés: “economía solidaria”, “cooperativas”, “emprendimientos vulnerables”, “inclusión económica”, “estrategias de integración” y “Jardín Azuayo”. Se aplicaron filtros que incluyeron artículos publicados entre 2010 y 2025, revisados por pares y que presentaran evidencia empírica o marcos teóricos aplicables al objeto de estudio.

La selección de estudios se realizó en cuatro etapas siguiendo el diagrama PRISMA: (1) identificación de registros potencialmente relevantes, (2) depuración de duplicados, (3) selección por título y resumen, y (4) lectura completa de los textos para determinar su elegibilidad final. Los criterios de inclusión fueron: artículos que abordaran estrategias de integración de emprendedores, estudios que analizaran experiencias de cooperativas en América Latina y literatura que destacara enfoques de economía solidaria. Se excluyeron documentos que no presentaran evidencia sustancial, informes sin revisión académica y estudios que no se relacionaran directamente con el tema (Cirianni, F.; Di Martino, R. M. C.; & Mancini, M., 2023)

Fuentes y recopilación de información y datos

Para la recolección de la información se utilizaron fuentes clave provenientes de bases de datos académicas reconocidas como Scopus, RedALyC, Scielo y Google Scholar, con el propósito de garantizar la calidad y pertinencia de los documentos analizados. La búsqueda se centró en el tema “Strategies for the Integration of Entrepreneurs from Vulnerable Sectors into the Solidarity Economy: A Case Study of Jardín Azuayo Savings and Credit Cooperative”, con el fin de identificar estudios relacionados con la inclusión socioeconómica, el fortalecimiento del emprendimiento local y los mecanismos de integración solidaria.

Asimismo, se emplearon como palabras clave: “Emprendimiento inclusivo”, “Economía solidaria”, “Sectores vulnerables”, “Desarrollo comunitario”, “Cooperativismo”, “Empoderamiento económico” y “Responsabilidad social”, las cuales permitieron delimitar la búsqueda a investigaciones relevantes sobre experiencias cooperativas y estrategias sostenibles de apoyo a grupos vulnerables. Esta metodología de búsqueda favoreció la obtención de información confiable y contextualizada, esencial para sustentar teóricamente el estudio y analizar la contribución de las cooperativas al desarrollo equitativo y participativo. Como muestra la ilustración 1.

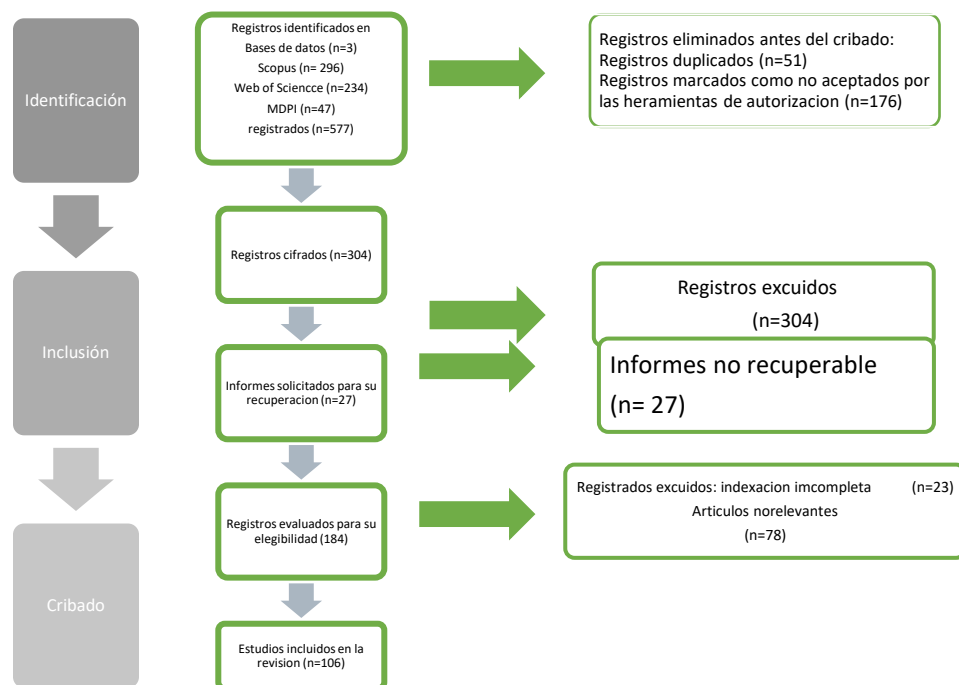


Ilustración 1 Fuentes de información y datos Scopus, MDPI y Web of Science

Fuente: (Scopus, 2024) (Web of Science, 2024)

La información recopilada de las bases de datos previamente seleccionadas abarcó un período de los últimos cinco años (2019–2024). Los resultados fueron organizados según su área temática, identificándose un total de documentos distribuidos de la siguiente manera: Administración y negocios (36), Ciencias sociales (21), Economía, econometría y finanzas (29) y Ciencias ambientales (20). Asimismo, de acuerdo con el tipo de publicación, los registros se clasificaron en artículos científicos de alto impacto (83), ponencias de conferencias (18), capítulos de libro (1), libros (2) y reseñas de conferencias (2).

Con el fin de representar de manera visual el proceso de selección de los estudios, se construyó un diagrama de flujo que detalla cada etapa de filtrado y depuración. Para asegurar la validez y rigor científico del análisis, se descartaron aquellos artículos duplicados entre las distintas bases de datos, así como los documentos que no contenían información completa o relevante para los objetivos del estudio.

Finalmente, en este apartado se realizó un análisis gráfico basado en indicadores bibliométricos, utilizando la siguiente ecuación de búsqueda, la cual permitió identificar las tendencias más relevantes en torno al tema de investigación. “Strategies AND for AND Integration AND of AND Entrepreneurs AND from AND Vulnerable AND Sectors AND Solidarity AND Economy”

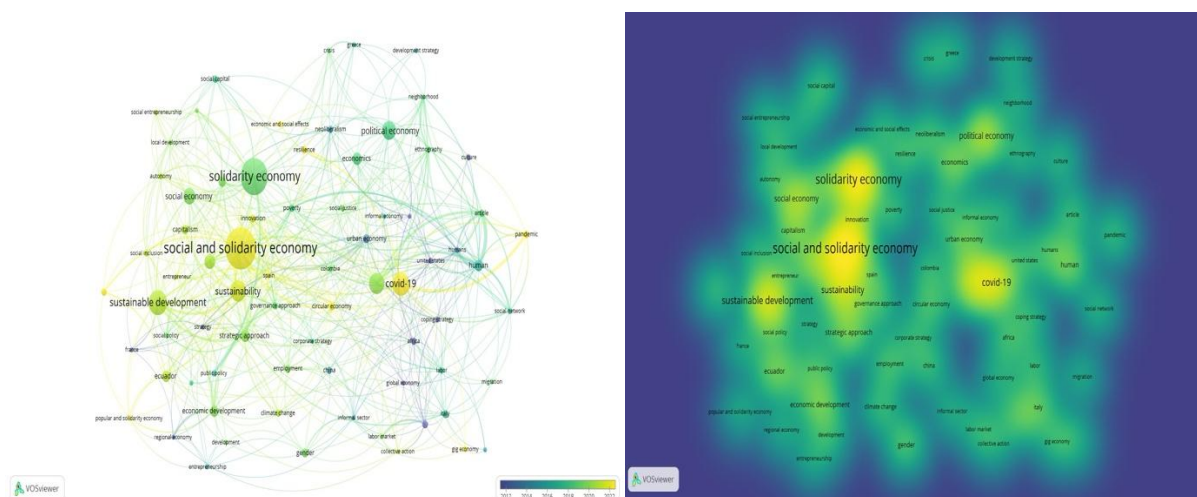


Ilustración 2 Análisis biométrico Scopus,

Fuente: (Scopus, 2024), vosviewer

La artículo titulado “Estrategias para la integración de emprendedores de sectores vulnerables en la economía solidaria: Un estudio de caso en la Cooperativa de Ahorro y Crédito Jardín Azuayo” se desarrolló bajo el enfoque mixto, donde se combinó técnicas de análisis cuantitativo y cualitativo. El componente cualitativo permitió establecer los fundamentos teóricos vinculados con la economía social y solidaria, la inclusión financiera, el emprendimiento social, la generación de estrategias y los principios cooperativistas, tomando como base la Agenda 2030 de las naciones Unidas y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Para ello, se llevó a cabo una revisión exhaustiva y documental en fuentes secundarias tales como artículos científicos (Scopus MDPI y Web of Science), informes institucionales (ministerio de finanzas MEF, Ministerio de Economía Social y Solidaria), tesis de posgrado, páginas web oficiales de organismos internacionales y documentos técnicos emitidos por entidades relacionadas con el desarrollo económico y social. Esta fase teórica sirvió como base para comprender los mecanismos de integración de los emprendedores de sectores vulnerables y su articulación dentro del modelo de economía solidaria promovido por la Cooperativa Jardín Azuayo.

Resultados

A continuación, de la investigación “Estrategias para la integración de emprendedores de sectores vulnerables en la economía solidaria: Un estudio de caso en la cooperativa de ahorro y crédito Jardín Azuayo” El estudio de la economía solidaria ha cobrado relevancia en los últimos años como una alternativa efectiva para promover la inclusión económica y social de sectores históricamente vulnerables. Diversas investigaciones han demostrado que las cooperativas, los modelos de microcrédito y las redes de solidaridad económica contribuyen a generar oportunidades de financiamiento, fortalecer el tejido social y dinamizar el desarrollo local. Para comprender mejor las estrategias aplicables a la integración de emprendedores en este ámbito, se realizó una revisión sistemática de artículos académicos publicados en revistas indexadas y bases reconocidas (DOAJ, SciELO, MDPI, Springer, entre otras).

La selección de estudios se centró en experiencias de economía solidaria, inclusión financiera, microcrédito, cooperativismo y redes de innovación social, con énfasis en América Latina y Europa. Los artículos seleccionados presentan metodologías cuantitativas y cualitativas que

analizan desde la participación de cooperativas en la oferta de microcrédito hasta la construcción de índices de inclusión y modelos de resiliencia financiera. Esta revisión constituye la base teórica y empírica para sustentar el análisis del caso de la Cooperativa de Ahorro y Crédito Jardín Azuayo, identificando factores de éxito, desafíos y buenas prácticas que pueden ser replicadas o adaptadas en contextos similares. Cabe mencionar que se utilizó la escala de Likert para la construcción de la siguiente tabla.

Título de la publicación	Revista y datos de la publicación	Resumen
Cooperativism and Microcredit: analysis of the participation of cooperatives in the supply of microcredit in Brazil	and Ana Lucia Carvalho Santos, Elise Soerger Zaro & José Renato Sena Oliveira. Research, Society and Development, 11(2), 2022. DOI:10.33448/rsd-v11i2.25534 (RSD Journal)	Analiza cómo las cooperativas de crédito en Brasil (sistemas Cresol, Sicoob, Sicredi, Unicred) participan en la oferta de microcrédito entre 2017-2019. Usan datos contables y financieros oficiales. Encuentran que estas cooperativas tienen un rol importante para llegar a sectores que no acceden a la banca formal, aunque enfrentan retos administrativos, de tamaño y riesgos financieros. (RSD Journal)
The Inclusion of Women and Young People in Brazilian Solidary Cooperatives: Proposal for an Inclusive Development Index (IDICS)	of Revista Nacional de Administração, Brasil, artículo con cooperativas agrícolas familiares en Minas Gerais, Brasil. Publicado recientemente. (DOAJ)	Presenta un índice participativo para medir la inclusión de mujeres y jóvenes en 30 cooperativas agrícolas familiares. El índice consta de dos sub-índices (inclusión de mujeres / jóvenes) con 18 variables cada uno. Se recopilan datos con cuestionarios y se encuentra heterogeneidad fuerte entre cooperativas; muchas aún tienen poca evolución en inclusión. Herramienta

útil para planificar mejoras y buenas prácticas. (SciELO Costa Rica)

Incubation challenges [GEPROS: Gestão da](#) Estudio cualitativo de varias
and market [Produção, Operações e](#) cooperativas manufactureras de
performance: [Sistemas, Brasil. DOAJ.](#) artesanías y confección en Ceará,
multicase study in [\(DOAJ\)](#) Brasil. Se evalúan los desafíos en
handcraft and incubación, la supervivencia, la
clothing cooperatives adaptación al mercado, fortalezas y
debilidades organizativas. Se concluye
que cooperativas pueden favorecer la
inclusión social, pero requieren
mejoras organizativas, capacitación en
comercialización, innovación, y
apoyos en infraestructura y gestión.
(DOAJ)

Financial inclusion of [Adriana Medina-Vidal,](#) Propone un modelo de análisis de
vulnerable sectors [Patricia Esther Alonso-](#) riesgo que incorpora perspectiva de
with a gender [Galicia, Miguel González-](#) género y uso de inteligencia artificial,
perspective: risk [Mendoza et al. Journal of](#) dirigido a poblaciones vulnerables
analysis model with [Innovation and](#) (especialmente mujeres) para abrir
artificial intelligence [Entrepreneurship, 2025,](#) acceso a oportunidades financieras. El
based on complex [Vol.14, Art.4.](#) modelo pretende superar sesgos
thinking [\(SpringerOpen\)](#) estructurales, barreras informativas y
desigualdades. (SpringerOpen)

Detection of Financial Inclusion Vulnerable Rural Areas through an Access to Cash Index: Solutions Based on the Pharmacy Network and a CBDC. Evidence Based on Ávila (Spain)	Sergio Luis Nández Alonso , Javier Jorge-Vázquez & Ricardo Francisco Reier Forradellas. Sustainability , 2020, 12(18): 7480. (MDPI)
Factors for the success of agricultural cooperatives in Brazil	Estudia zonas rurales de España que tienen baja inclusión financiera (especialmente en acceso al efectivo). Usa el índice “Access to Cash” (acceso al dinero en efectivo) y considera alternativas como redes de farmacias y monedas digitales de banco central (CBDC) como soluciones. Identifica zonas vulnerables, barreras geográficas y propone estrategias para disminuir la exclusión financiera rural. (MDPI)
	Revisión bibliográfica de estudios nacionales e internacionales para identificar los principales factores de éxito o fracaso en cooperativas agroindustriales en Brasil. Entre los factores exitosos destacan: gestión profesional (capacitación y administración eficiente), equilibrio entre objetivos sociales y económicos, adopción tecnológica, comercialización, responsabilidad social, manejo de riesgos, desarrollo sostenible. Estos factores pueden servir para comparar prácticas en cooperativas como Jardín Azuayo. (jarts.info)

Social and solidarity economy models as catalysts for local development	Byron Oviedo-Bayas, Juliana Liceth Murillo Vélez, Cristian G. Zambrano-Vega & Pamela Guevara-Torres. Journal of Business and Entrepreneurial Studies, 2025, 1(3): 10–22. (journalbusinesses.com)	Usa análisis cualitativo comparativo de experiencias en India, Brasil, Europa, Senegal y América Latina. Explora cómo modelos de economía solidaria pueden fortalecer resistencia económica local, promover equidad productiva, inclusión financiera, reconfigurar cadenas de valor, distribución del poder, generar empleo decente. Identifica también desafíos estructurales: dependencia de capital social existente, riesgo de cooptación política, necesidad de marcos legales que respalden autonomía institucional. (journalbusinesses.com)
Banking and Cooperatives in Ecuador: Comparative Evidence of Technical Efficiency and Financial Resilience	Jorge - Risk Financial Management, MDPI, 2025, 18(9): 501. Autores de España y Ecuador. (MDPI)	Estudio compara bancos privados y cooperativas de ahorro y crédito en Ecuador en términos de eficiencia técnica y resiliencia financiera, especialmente durante la pandemia COVID-19. Trata de ver qué tan bien adaptadas están las cooperativas para servir a sectores tradicionalmente desatendidos. Puede aportar para tu estudio el componente de resiliencia organizacional. (MDPI)

Networks of solidarity economy, tools for local development and social innovation	of Publicado en International Review of Economics, 2022. Autor del estudio analiza la red REES (Red de Economía Social y Solidaria) en Italia – REES Marche. (SpringerLink)	Estudia cómo las redes de entidades de economía solidaria promueven desarrollo local, innovación social, inclusión productiva, colaboración entre productores y consumidores, gobernanza local. Usa métodos mixtos: análisis cuantitativo + entrevistas + observación participativa. Considera cultura cooperativa, activismo territorial, relaciones humanas, capital social, redes locales como fundamentales para impacto inclusivo. (SpringerLink)
Solidarity economy and food	Revista de la Universidad Cooperativa de Colombia. Artículo centrado en agrosistemas y economías solidarias en Colombia. Fecha reciente. (revistas.ucc.edu.co)	Analiza cómo la economía solidaria y cooperativas en sistemas agroalimentarios y redes alimentarias alternativas pueden promover equidad, mejorar condiciones de vida de pequeños productores rurales, acortar circuitos de distribución, favorecer prácticas agroecológicas, cooperación, reforzar trabajo colectivo, acceso a mercados locales, mitigación de desigualdades en acceso a alimentos sanos. (revistas.ucc.edu.co)

Discusión

Los estudios analizados en esta revisión sistemática confirman que la economía solidaria y las cooperativas son instrumentos eficaces para favorecer la inclusión económica y social de sectores vulnerables, al mismo tiempo que fortalecen la resiliencia organizacional y fomentan la equidad

productiva. Esta evidencia es especialmente relevante para países latinoamericanos como Ecuador, donde amplios sectores de la población carecen de acceso a la banca tradicional y de oportunidades formales de inserción económica.

En primer lugar, Santos, Zaro y Oliveira (2022) destacan el rol estratégico de las cooperativas de crédito en Brasil para democratizar el acceso a financiamiento mediante microcréditos solidarios, lo que permite que emprendedores excluidos de la banca tradicional puedan iniciar o fortalecer actividades productivas. Este enfoque se alinea con la necesidad de estrategias de inclusión financiera territorializada, adaptadas a las condiciones locales. De manera complementaria, la Revista Nacional de Administración (2023) evidencia la importancia de incorporar estrategias de equidad de género y participación juvenil como componentes estructurales de la economía solidaria, impulsando procesos inclusivos más amplios que los puramente financieros.

Por su parte, los hallazgos de GEPROS (2023) revelan que las cooperativas manufactureras enfrentan limitaciones en las fases de incubación, sostenibilidad y adaptación a los mercados, lo cual plantea la necesidad de fortalecer capacidades de gestión empresarial, innovación y comercialización. Asimismo, Medina-Vidal et al. (2025) proponen el uso de herramientas tecnológicas e inteligencia artificial para reducir sesgos estructurales en el acceso al crédito, especialmente entre mujeres y grupos vulnerables. Esta dimensión tecnológica se consolida como un pilar estratégico para ampliar la cobertura e impacto de la economía solidaria.

Desde la perspectiva territorial, Náñez Alonso et al. (2020) evidencian que la infraestructura financiera alternativa (como redes de farmacias o monedas digitales de bancos centrales) puede reducir brechas de acceso en zonas rurales, generando circuitos financieros más inclusivos. A su vez, Oliveira Junior et al. (2021) identifican que el éxito de las cooperativas depende de una gestión profesionalizada, el equilibrio entre objetivos sociales y económicos, y la adopción de tecnologías productivas y financieras.

Asimismo, los trabajos de Oviedo-Bayas et al. (2025) y SpringerLink (2022) amplían esta perspectiva al destacar que las redes de economía solidaria fortalecen la gobernanza local, la innovación social y la cooperación entre actores públicos, privados y comunitarios. Esta visión se ve reforzada por Jorge (2025), quien demuestra que las cooperativas ecuatorianas presentan mayor

resiliencia financiera frente a crisis que la banca privada, y por la Revista UCC (2024), que subraya el papel de las cooperativas agroalimentarias en la reducción de desigualdades sociales y económicas.

A partir de esta revisión, se identifican seis estrategias principales para la integración efectiva de emprendedores de sectores vulnerables en la economía solidaria:

1. Incentivar el acceso a microcréditos solidarios mediante productos financieros flexibles y adaptados a contextos locales (Santos et al., 2022).
2. Promover la inclusión de mujeres y jóvenes en los procesos de gobernanza cooperativa para fortalecer la equidad y participación (Revista Nacional de Administración, 2023).
3. Fortalecer capacidades de gestión, innovación y comercialización en cooperativas para garantizar sostenibilidad económica (GEPROS, 2023).
4. Incorporar tecnologías financieras y modelos de análisis inteligentes que reduzcan sesgos y amplíen el acceso al crédito (Medina-Vidal et al., 2025).
5. Desarrollar infraestructuras financieras alternativas que permitan acceso en zonas rurales y periféricas (Náñez Alonso et al., 2020).
6. Fomentar redes territoriales de economía solidaria y gobernanza local participativa que consoliden ecosistemas económicos inclusivos (Oviedo-Bayas et al., 2025; SpringerLink, 2022).

Estas estrategias, en conjunto, configuran un marco integral que va más allá de la mera financiación: buscan articular inclusión social, innovación, sostenibilidad y fortalecimiento institucional. Para el caso de la Cooperativa Jardín Azuayo, la aplicación adaptada de estas estrategias podría potenciar su capacidad para integrar efectivamente a emprendedores vulnerables, mejorar su resiliencia organizacional y ampliar su impacto territorial.

Conclusiones

Estudio muestra que la economía solidaria es un instrumento eficaz de inclusión económica, de la evidencia analizada demuestra que las cooperativas de ahorro y crédito constituyen un mecanismo eficaz para integrar a emprendedores de sectores vulnerables en la economía formal, facilitando su

acceso a financiamiento, fortaleciendo sus capacidades productivas y promoviendo una participación económica más equitativa. En este sentido, la Cooperativa Jardín Azuayo representa un caso potencial para profundizar la inclusión financiera mediante estrategias adaptadas al territorio.

Con relación al acceso a microcréditos solidarios impulsa la activación productiva local, se puede concluir que la implementación de productos financieros flexibles y adaptados a las necesidades de emprendedores excluidos del sistema bancario tradicional se configura como una herramienta esencial para dinamizar economías locales. Al incentivar el acceso a microcréditos solidarios, se generan circuitos económicos inclusivos que contribuyen al desarrollo de sectores productivos emergentes y a la reducción de brechas sociales.

Además, la equidad de género y la participación juvenil fortalecen la gobernanza cooperativa, debe incluir a mujeres y jóvenes en espacios de toma de decisiones dentro de las cooperativas permite ampliar la base social y fortalecer la cohesión institucional. Esta estrategia no solo promueve justicia social, sino que también potencia la capacidad de innovación y sostenibilidad de los modelos de economía solidaria, generando mayor legitimidad y corresponsabilidad en la gestión.

La innovación y la tecnología son pilares de sostenibilidad económica, en razón que, la incorporación de tecnologías financieras y herramientas de inteligencia artificial facilita la reducción de sesgos estructurales en el acceso al crédito y optimiza la eficiencia operativa. A su vez, el fortalecimiento de capacidades de gestión, innovación y comercialización en las cooperativas contribuye a su sostenibilidad económica y a la expansión de su impacto social en la comunidad.

Finalmente, la infraestructura financiera alternativa amplía la inclusión territorial, con la creación de redes de acceso financiero en zonas rurales y periféricas —como sistemas de monedas digitales, redes comunitarias o puntos financieros alternativos— permite superar las barreras de acceso tradicional. Esta estrategia territorializada favorece la inclusión económica de comunidades históricamente marginadas y fortalece la cohesión social. Y las redes de economía solidaria consolidan ecosistemas inclusivos y resilientes, la articulación de redes territoriales y mecanismos

de gobernanza local participativa genera sinergias entre actores públicos, privados y comunitarios. Esta integración favorece la resiliencia financiera, la innovación social y la sostenibilidad a largo plazo, reforzando el papel de las cooperativas como actores estratégicos en el desarrollo económico local

Referencias

- Cronbach, L. J. (2011). Coefficient alpha and the internal structure of tests. *Psychometrika*.
<https://doi.org/10.1007/BF02310555>.
- Bisquerra, R. (2014). *Metodología de la investigación educativa*. La Muralla.
- UNESCO, Organización de las Naciones Unidas para la Educación, la Ciencia y la Cultura – .
(2017). *La Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible*. (Vol.
http://www.unesco.org/new/fileadmin/MULTIMEDIA/FIELD/Hanoi/2030_Brochure_SP.pdf).
- Naciones Unidas. (2015). <https://www.un.org>. (L. A. sostenible., Producer) Retrieved from
[sustainabledevelopment/es/2015/09/la-asamblea-general-adopta-la-agenda-2030-para-el-desarrollo-sostenido](https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/2015/09/la-asamblea-general-adopta-la-agenda-2030-para-el-desarrollo-sostenido)
- ISO, Organización Internacional de Normalización . (2010). <https://www.iso.org/obp/ui#iso:std:iso:26000:ed-1:v1:es>.
- Hernández-Sampieri, R. F.-C.-L. (2014). *Metodología de la investigación* (6.^a ed.). . McGraw-Hill.
- Page, M. J. (2021). The PRISMA 2020 statement: An updated guideline for reporting systematic reviews. *BMJ*, 372, n71.
- Siddique, M. A. (2021). Corporate Social Responsibility and Financial Performance: A Meta-Analysis. . *Journal of Business Research*, , 132, 226–240.
<https://doi.org/10.1016/j.jbusres.2021.03.022>.
- Cirianni, F. D. (2023). Sustainability and Profitability: A Meta-Analysis on CSR and Financial Performance. . *Sustainability*, , 15(1), 130. <https://doi.org/10.3390/su15010130>.
- Cirianni, F.; Di Martino, R. M. C.; & Mancini, M. (2023). Sustainability and Profitability: A Meta-Analysis on CSR and Financial Performance. *Sustainability*, 15(1), 130.
<https://doi.org/10.3390/su15010130>.
- Galant, A. &. (2017). Corporate social responsibility and financial performance relationship: A review of measurement approaches. . *Economic Research-Ekonomska Istraživanja*,, 676–693. <https://doi.org/10.1080/1331677X.2017.1313122>.

- Hirsch, S., Petersen, T., Koppenberg, M., & Hartmann, M. (2022). RSE y rentabilidad de las empresas: evidencia de un análisis de metarregresión. *Revista de encuestas economica.*, Volumen 73, Nuymero 3 paginas 993 - 1032.
- Wiredu, K., Fang, Y., Zhang, M., & Qorri, A. (2023). El impacto de la gestión de la cadena de suministro ecológica en el rendimiento ambiental corporativo y los roles moderadores: un metaanálisis. *Estrategia y desarrollo empresarial*, Volumen 7, Número 1E351.
- Svensson, S. (2020). Corporate Social Responsibility and Financial Performance: A Meta-Analysis. *New York Economic Review*, 5–6.
- Nuru, F., Jumardi, Saputra, R., Wijaya, I., & Saranga., E. (2024). Corporate Social Responsibility and Financial Performance: A Meta-Analysis. *The Journal of Academic Science*, Vol. 1, No. 4, 363–372.
- Velte, P. (2021). Meta analyses on Corporate Social Responsibility (CSR): a literature review. *Management Review Quarterly*.
- Gutiérrez, d. B. (2017). Desempeño financiero y responsabilidad social empresarial: un estudio empírico.
- Coraggio, J. L. (2011). *conomía social y solidaria: El trabajo antes que el capital*. Barcelona: Ediciones Abya-Yala.
- Monzón Campos, J. L. (2012). *La economía social en la Unión Europea*. Londres: Comité Económico y Social Europeo.

(<https://creativecommons.org/licenses/by-nc-sa/4.0/>).